



深圳市地铁集团有限公司

2022 年度报告

— ANNUAL REPORT —



第一节 重要提示

深圳市地铁集团有限公司（以下简称深铁集团、公司或本公司）和公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别或连带责任。

公司全体董事出席董事会会议，无董事对报告的真实性、准确性和完整性表示异议。

致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了无保留意见的审计报告。

公司董事长辛杰、总经理黄力平，主管会计工作负责人栗淼及会计机构负责人肖静华声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

目录

第一节 重要提示	I
第二节 公司简介	1
一、公司基本情况	1
(一) 公司基本情况表	1
(二) 信息披露主要负责人和联系方式	1
(三) 公司股权结构	1
(四) 公司历史沿革及组织架构	1
二、公司董事、监事和经营班子成员情况	2
第三节 会计数据和财务指标摘要	4
一、公司近两年的主要经济指标情况	4
二、地铁线路主要运营指标	5
第四节 董事会报告	6
一、公司生产经营目标完成情况	6
(一) 主营业务分析	7
(二) 资产、负债状况分析	24
二、核心竞争力分析	25
三、投资状况分析	28
(一) 对外股权投资情况	28
(二) 非金融类公司委托理财及衍生品投资情况	29
(三) 报告期内募集资金或报告期之前募集资金延续至报告期内的使用情况	29
(四) 主要子公司基本情况	30
(五) 报告年度处置公司情况	32
(六) 项目投资总额超过公司上年度末经审计净资产 10%的非募集资金投资情况	32
四、公司控制的特殊目的主体情况	33
五、公司未来发展展望	34
(一) 国内宏观经济形势	34
(二) 行业发展趋势及区域经济社会环境	35
(三) 公司发展战略及愿景	37
(四) 公司 2023 年度经营计划和工作措施	38
(五) 资金需求情况	39
(六) 可能面对的风险	39
六、会计政策变更	42
(一) 重要会计政策变更	42
(二) 重要会计估计变更	44
第五节 年度重要事项	45
一、公司章程、注册资本变动情况	45
二、企业高层管理人员变动情况	45
三、企业合并、分立、解散或申请破产等事项，企业经营范围的重大变化	45
四、企业重大投资行为、重大融资行为	45
五、企业发生重大亏损或重大损失情况	46
六、企业聘任、解聘会计师事务所情况	46

七、行业交流情况.....	46
(一) 中国城市轨道交通协会第三次会员大会	46
(二) 中国城市轨道交通协会工程建设专委会第三届第一次委员全体会议暨 2022 深圳年会.....	47
八、报告期后重大事项	47
(一) “深圳地铁 14 号线”设计斩获缪斯设计最高荣誉铂金奖.....	47
(二) 地铁工程建设.....	48
第六节 公司治理情况	49
一、公司治理基本状况	49
二、股东（大）会和临时股东（大）会情况.....	49
三、独立董事履行职责情况	49
四、党委会情况	49
五、董事会和下设专门委员会情况	50
六、监事会情况	51
(一) 监事会履职情况	51
(二) 监事会独立意见	51
七、经理层情况	52
第七节 内部控制情况	54
一、制度建设情况和年度执行评价	54
二、公司管理层对企业内部控制进行自我评价的结论.....	54
三、风险管理实施情况	54
(一) 风险管理基本原则.....	54
(二) 风险管理组织体系的建立和完善	55
(三) 风险闭环管控机制.....	56
第八节 履行社会责任情况.....	57
一、公共服务	57
二、社会公益.....	58
三、公共住房、学校及其他公共设施建设.....	60
四、股东和债权人权益	60
五、搭建共建联控平台	61
六、职工权益	61
七、可持续发展与环境保护	62
(一) 可持续发展	62
(二) 生态文明建设.....	62
八、自主创新	64
九、安全生产与信访维稳.....	65
第九节 财务报告	68
一、公司财务报告审计意见结论.....	68
二、经审计的合并财务报表	68

第二节 公司简介

一、公司基本情况

(一) 公司基本情况表

公司名称	深圳市地铁集团有限公司
注册资本	人民币 466.2216 亿元
经营范围	地铁、轻轨交通项目的建设经营、开发和综合利用；投资兴办实业（具体项目另行申报）；国内商业，物资供销业（不含专营、专控、专卖商品）；经营广告业务；自有物业管理；轨道交通相关业务咨询及教育培训。
注册地址	深圳市福田区福中一路 1016 号地铁大厦
办公地址	深圳市福田区福中一路 1016 号地铁大厦
公司法定代表人	辛杰
邮政编码	518026
公司网址	https://www.szmc.net/
电子信箱	szdt@shenzhenmc.com
指定登载年度报告网址	http://gzw.sz.gov.cn/ https://www.szmc.net/
会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	中国上海市黄浦区南京东路 61 号 4 楼

(二) 信息披露主要负责人和联系方式

姓名	联系地址	电话	传真	电子信箱
苏年清	深圳市福田区福中一路 1016 号地铁大厦 3110 室	23992819	23992555	sunianqing@shenzhenmc.com

(三) 公司股权结构

股东名称	持股比例	持股数
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	100%	——

(四) 公司历史沿革及组织架构

公司是 1998 年 6 月 23 日经深圳市人民政府（深府办〔1998〕73 号文件）批准成立的市属国有独资企业。1998 年 7 月 31 日领取企业法人营业执照，公司注册名称为“深圳市地铁有限公司”，注册资本为人民币 10 亿元。2009 年 4 月，公司更名为“深圳市地铁集团有限公司”。截至报告期末，公司注册资本为人民币 466.2216 亿元，实收资本为人民币 466.2216 亿元。

总部职能部门 13 个，包括董事会办公室/政策研究室、党群办公室、办公室、纪检监察室/监事会办公室、人力资源中心、财务管理中心、成本合约中心、审计法律中心、投资管理中心、工程技术中心、安全指挥中心、规划设计中心、信息管理中心。

政府特设机构：深圳市地铁运营管理办公室

公司下属全资子公司 22 家，控股公司 11 家，参股公司 14 家，详见第四节第三条第四项。

二、公司董事、监事和经营班子成员情况

（一）截至 2022 年 12 月 31 日，董事、监事、经营班子成员情况

1. 董事会成员情况（9 人）

姓名	职务	性别	任现职起止时间
辛杰	党委书记、董事长	男	2017 年 9 月至今
黄力平	党委副书记、董事、总经理	男	2021 年 2 月至今
牟勇	党委副书记、职工董事、工联会主席	男	董事 2019 年 12 月至 2023 年 5 月 党委副书记 2020 年 8 月至 2023 年 5 月 职工董事 2021 年 7 月至 2023 年 5 月 工联会主席 2021 年 7 月至今
马蔚华	外部董事	男	2021 年 11 月至今
赵文国	外部董事	男	2022 年 10 月至今
栗淼	外部董事、财务总监	男	2020 年 11 月至今
田钧	专职外部董事	男	2017 年 7 月至今
肖春林	专职外部董事	男	2021 年 11 月至今
王千华	外部董事	男	2020 年 1 月至今

备注：2022 年 10 月 12 日，根据深圳市国资委有关文件，委派赵文国同志任公司董事职务；胡本雄同志不再担任公司董事职务。

2. 监事会成员情况（4 人）

姓名	职务	性别	任现职起止时间
沈小辉	党委委员、纪委书记、监事会主席、监察专员	男	党委委员、纪委书记、监事会主席 2021 年 6 月至今 监察专员 2021 年 8 月至今
商德良	专职外部监事	男	2018 年 5 月至今
陶 晶	职工监事、工会副主席	女	职工监事 2021 年 7 月至今
肖静华	职工监事、财务管理中心总经理	女	职工监事 2021 年 7 月至今

3. 经营班子成员情况（5 人）

姓名	职务	性别	任现职起止时间
黄力平	党委副书记、董事、总经理	男	2021 年 2 月至今
周志成	党委委员、副总经理	男	2019 年 12 月至今
刘 文	党委委员、副总经理	男	党委委员 2013 年 7 月至今 副总经理 2019 年 5 月至今
黄一格	党委委员、副总经理	男	2019 年 12 月至今
雷江松	党委委员、副总经理	男	2019 年 5 月至今

（二）报告期末至本报告公告之日期间（2023 年 1 月 1 日-6 月 30 日），董事、监事、经营班子成员变动情况

1. 董事会成员变动情况

2023 年 5 月 19 日，根据深圳市委组织部有关文件，免去牟勇同志任公司党委副书记、董事职务，退休。

2. 监事会成员变动情况

报告期末至本报告公告之日期间（2023 年 1 月 1 日-6 月 30 日），监事会成员无变动。

3. 经营班子成员变动情况

报告期末至本报告公告之日期间（2023 年 1 月 1 日-6 月 30 日），经营班子成员无变动。

第三节 会计数据和财务指标摘要

一、公司近两年的主要经济指标情况

单位：人民币万元

项目	2022 年	2021 年	增减比率 (%)
营业收入	2,397,578	1,639,666	46%
营业成本	2,105,939	1,333,913	58%
营业税金及附加	322,415	227,259	42%
期间费用	501,737	433,625	16%
其中：销售费用	12,664	5,381	135%
管理费用	105,424	116,001	-9%
研发费用	11,567	9,122	27%
财务费用	372,083	303,121	23%
营业外收支净额	42,712	1,818	2249%
其中：财政补贴收入	0	0	
投资收益	678,796	640,875	6%
利润总额	232,912	296,590	-21%
净利润	86,590	288,988	-70%
其中：归属于母公司的净利润	104,287	299,677	-65%
资产总额	66,160,992	59,350,713	11%
负债总额	35,005,421	28,834,448	21%
归属于母公司的所有者权益	30,827,404	30,287,347	2%
资产负债率	52.91%	48.58%	上升 4.33 个百分点
净资产收益率	0.34%	1.00%	下降 0.66 个百分点
成本费用利润率	7.95%	14.87%	下降 6.92 个百分点
成本费用占营业收入的比重	122.21%	121.66%	上升 0.55 个百分点
工资总额	583,333	507,893	14.85%

备注 1. 资产负债率 = (负债总额 ÷ 资产总额) × 100%

净资产收益率 = 归属于母公司的净利润 / 平均归属于母公司的所有者权益 × 100%

成本费用利润率 = 利润总额 / (营业成本 + 税金及附加 + 期间费用) × 100%

成本费用占营业收入比重 = (营业成本 + 税金及附加 + 期间费用) / 营业收入 × 100%

2. 工资总额增长因素主要为新增业务带来的人员增加，如地铁新线开通、开发和经营规模扩大、技术研发投入加大等。

二、地铁线路主要运营指标

项目	2022 年 (16 条线, 含 初期运营线路)	2022 年 (10 条线, 正 式运营线路)	2021 年 (7 条线)	2020 年 (7 条线)
全年客运量 (亿人次)	16.01	15.79	16.99	13.38
日均客运量 (万人次)	438.49	432.63	465.51	365.53
平均票价 (元 / 人次)	2.31	2.30	2.31	2.63
车公里成本 (元 / 车公里)	16.46	16.46	16.66	17.48

备注 1. 日均客运量 = 全年客运量 / 全年天数。

2. 平均票价 = 全年客运收入 (不含税) / 全年客运量; 2020 年因疫情影响, 政府给予地铁票务收入免征增值税费 (约 9%) 的优惠政策, 增加了 2020 年客运收入, 从而导致当年的平均票价较平常年度略高。

3. 车公里成本 = 全年客运成本 / 全年运营车公里。

4. 正式运营线路包含 1 号线、2 号线、3 号线、5 号线、6 号线、7 号线、8 号线、9 号线、10 号线、11 号线; 初期运营线路包含 6 号线支线、11 号线二期首段、12 号线、14 号线、16 号线、20 号线。

第四节 董事会报告

一、公司生产经营目标完成情况

报告年度，深铁集团各单位认真贯彻落实市委市政府和市国资委的决策部署，全面落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重要要求，把迎接和学习宣传贯彻党的二十大作为贯穿全年的工作主线，统筹疫情防控和生产经营发展，历经艰苦卓绝的奋战，取得来之不易的丰硕成果。全年安全生产平稳有序，各项工作取得新进展新成效，并刷新多项历史记录，为 2023 年全方位推动高质量发展奠定了坚实的基础。

新线开通方面，2022 年是深圳轨道交通建设和开通“大年”，新开通里程创历史新高。全年开通新线 128 公里（其中 126 公里采用全自动驾驶技术），近三年累计开通地铁新线 243 公里，运营里程增幅 80%，轨道交通辐射能力和可达性、便利性显著增强。全市已建成运营地铁线网 547.4 公里，全球城市排名升至第四。

轨道建设方面，深汕铁路全线开工，穗莞深、深大、深惠、大鹏支线等 4 条城际线路稳步推进。截至 2022 年末，高铁、城际铁路、地铁等“三铁”建设全年在建总里程达 430.8 公里，其中，高铁和城际铁路在建里程 332.4 公里，地铁线路在建里程 98.4 公里。

轨道运营方面，全市城轨运营里程 559.1 公里，其中公司负责运营 528.4 公里，港铁负责运营 30.7 公里。报告期内，全市轨道交通全线网全年运送乘客 17.5 亿人次，日均客运量 479.7 万人次，地铁公交分担率 63.9%，同比增长 3.3 个百分点，城市轨道交通在城市公共交通体系中的主体作用更为突显。其中，公司所辖地铁线路全年累计运送乘客 16.01 亿人次，日均客运量 438.5 万人次（含初期运营线路），地铁公交分担率 58.4%。地铁建设规模、覆盖范围、服务水平、运营效益、技术能力等指标处于行业领先水平。

站城开发方面，项目实现新开工面积 317 万平方米，在建面积约 1173 万平方米，较 2021 年同比增长 69.8%；认购销售额 269.87 亿元，再创历史新高，有力反哺轨道交通；全年新增土地储备 9 宗，增加权益建筑面积 267.52 万平方米，进一步夯实可持续经营基础。深铁置业获评 2021 年度深圳市房地产开发企业综合实力、企业诚信和社会责任三项第一。

报告年度，公司实现经营收入 239.76 亿元，同比增长 46%，实现全成本口径核算下实现利润总额 23.29 亿元，净利润 8.66 亿元。截至报告期末，公司总资产 6616.10 亿元，净资产 3115.56 亿元，资产负债率 52.91%。企业信用评级为 AAA 级。

（一）主营业务分析

公司承担深圳市 95%以上的轨道交通建设和运营任务，业务涵盖“三铁”（国家铁路、城际铁路和城市轨道交通）的投资建设、运营维护、站城开发、资源经营，以及轨道产业链相关的工程勘察设计、建材物资、物业服务、教育培训等生产性服务业。

截至报告期末，深圳城市轨道交通运营总里程 559.1 公里（含龙华有轨电车），其中公司负责运营 528.4 公里（港铁负责运营 30.7 公里）。全市城轨运营里程位居全国第四，客流总量位居全国第四，线网建设密度、客运强度等指标位居中国内地城市第一，列车准点率、列车运行可靠度、设备可靠度等技术指标位居行业前列。

1. 投融资

报告年度，公司全年完成固定资产投资 1061.54 亿元，较上年增长 45.34%，其中基础设施投资 646.19 亿元。公司全年筹集资金 867.49 亿元，主要用于工程项目建设、还本付息及运营开支，其中，申请配置地方政府专项债 209.96 亿元，通过市场化融资 657.53 亿元，主要包括发行企业债、公司债、中期票据、超短融、银行贷款、银行承兑汇票等多种方式。融资成本保持低位，新增融资的平均成本为 2.69%。

2. 新线开通

2022 年是深圳历史上年内开通线路总里程最长、开通站点最多、开通项目技术最复杂的一年，全市城轨交通线网规模进入 500 公里时代。全年开通 6 号线支线、12 号线、14 号线、16 号线及 11 号线福田-岗厦北区段共 128 公里（其中 126 公里采用全自动驾驶技术），共 81 座车站以及岗厦北、黄木岗、大运三大综合交通枢纽的轨道交通部分，对完善深圳轨道交通线网建设、构建多层次城市交通网络体系具有重要意义。

每一次新线开通都带来地铁建造技术的迭代升级，实现工程技术、设备系统及运营管理等方面的多项创新突破。建设过程中，我们贯彻“绿色+创新”理念，广泛采用 BIM 正向设计、数字化交付，大量采用新能源施工设备、装配式构件、渣土分离、光伏发电、智能环控、减震降噪，能源回收利用等绿色技术，实现节能、降耗、低碳目标。智慧客服中心、AI 虚拟客服、脸码互通、无线充电等科技应用批量上线，以“科技”提升出行体验，为乘客提供更好地服务。

地铁 6 号线支线是光明区首条设计时速 120 公里的快线，与 6 号线无缝换乘，有效提

升出行效率，打通光明区域交通内循环，带动光明科学城片区的发展，有助于推动深莞一体化建设发展，构建了深圳主城区至东莞 1 小时交通圈。6 号线支线配建了深圳首座地下自行车智能立体停车库，有效减少地面空间占用，助力城市绿色出行。

地铁 12 号线由南至北，穿越蛇口自贸区、前海合作区、南山、宝安等深圳经济大区、工业大区、贸易大区、科技强区，成为支撑深圳西部发展的轨道交通骨干线。12 号线是轨道四期建设中站点最多、附属工程最多、换乘站（含远期规划）最多的线路，是深圳首条以 PPP 模式运营的地铁线路。

地铁 14 号线是深圳东部首条设计时速 120 公里的快线，也是坪山区首条地铁。开通后成为深圳“东进战略”的主干道，实现福田中心区至龙岗中心区 30 分钟，至坪山区 40 分钟，极大缩短了出行时间。地铁 11 号线福岗区间同步开通，11、14 东西两条快线在岗厦北枢纽实现同台换乘，有效提升深圳东西部地区与中心城区的通行效率。14 号线里程长、跨度大、换乘枢纽多、通行时间快，是东部出行的主动脉。

地铁 16 号线连接龙岗和坪山，与 3 号线、14 号线换乘，覆盖比亚迪厂区、宝龙科技园、坪山国家高新区等多个高新技术产业聚集区，结合沿途深厚的客家文化深厚，车站设计以“阳光+”为主题，以“世居、客居、新居”文化主题体现不同文化属性，呈现深圳独有的人文特色。16 号线在建设中不断以技术创新攻坚克难，有效保障线路高质量建设，是深圳地铁首次大规模穿越岩溶地层的地下线路。

岗厦北、黄木岗、大运三大枢纽既是重要的交通节点，也是精美绝伦的建筑艺术作品，成为网红打卡的城市新地标。三大枢纽分别以“深圳之眼”“鹏城之光”“湾区之舞”为设计理念。“深圳之眼”岗厦北枢纽以费马螺线数学原理为设计理念，首次在国内采用地下混凝土无柱超大跨度组合结构，构建极具冲击力的空间形态。“鹏城之光”黄木岗枢纽首次在国内大规模采用地铁车站、桥梁、隧道结构一体化设计，V 柱空间斩获全球隧道“奥斯卡奖”—ITA 地下空间创新贡献奖。“湾区之舞”大运枢纽将自然光充分引入站内，塑造生态、高效、舒适的立体化城市枢纽空间。

2022 年完成建设、新开通线路 (数据来源: 各线概算/初步设计批复文件)					
序号	项目名称	途经	起终点	线路长度 (km)	车站 (座)
1	6 号线支线	光明新区	翠湖-科学城东	6.13	4
2	12 号线	南山、宝安	左炮台-海上田园东	40.54	33
3	14 号线	福田、罗湖、 龙岗、坪山	岗厦北-沙田	50.32	18
4	16 号线	龙岗、坪山	大运-田心	29.2	24
5	11 号线二期 (福田-岗厦北)	福田	福田-岗厦北	1.68	1

备注: 上表中开通车站数未含 2022 年新开通的 10 号线岗厦北站。

2022 年完成建设、新开通综合交通枢纽 (数据来源: 概算批复文件)			
序号	项目名称	途经	建设规模 (万平方米)
1	岗厦北枢纽	福田	23.53
2	黄木岗枢纽	福田	19.4
3	大运枢纽	龙岗	15.35

3. 高铁和城际铁路建设

报告年度, 深铁集团下属直管单位深圳铁路投资建设集团有限公司 (简称深铁投) 承担包括穗莞深城际深圳机场至前海段、前海至皇岗口岸段、深惠城际、深惠城际大鹏支线、深大城际和深汕铁路共计 5 条线路 6 个项目的建设任务, 在建总里程约 332 公里。2022 年完成建设投资约 214 亿元。

项目报建方面, 穗莞深城际深圳机场至前海段、前海至皇岗口岸段、深汕铁路、深大城际、深惠城际、深惠城际大鹏支线等线路初步设计已先后获得批复, 并同步开展深惠城际坪地至沥林北段工程项目工可研究工作。

工程建设方面, 5 条线路 6 个项目全面开工, 实现 24 台盾构始发掘进。穗莞深机前段项目正在加速主体结构和盾构掘进施工, 在多重防护措施情况下成功穿过海底高风险区域, 项目进度平稳可控。穗莞深城际前皇段、深大城际、深惠城际、深惠城际大鹏支线等 4 个项目先开段已基本完成围护结构施工, 正进行主体结构施工与盾构掘进; 全开段 24 个工点完成围护结构施工, 正有序进行前期工程施工。深汕铁路先开段塘朗山隧道已进入正洞开挖,

全开段于 11 月 30 日启动开工建设。平盐铁路改造工程先开段已完成招标等前期准备工作，于 12 月 30 日正式进场施工。

公司作为深圳市政府投资国家铁路的出资者代表，持有深圳平南铁路有限公司 75% 的股份，持有厦深铁路广东有限公司 10.36% 的股份，持有广东广汕铁路有限责任公司 5.36% 的股份，持有广深港客运专线有限责任公司 29.41% 的股份（股份委托广东省铁路建设投资集团持有），同时参与穗莞深城际洪梅到深圳机场段、赣深铁路、深茂铁路的出资建设。厦深铁路项目于 2013 年 12 月 28 日全线建成开通；广深港客运专线分别于 2011 年 12 月 26 日、2015 年 12 月 30 日开通至深圳北站和福田站，并于 2018 年 9 月 23 日开通至香港；穗莞深城际洪梅到深圳机场段于 2019 年 12 月 15 日开通运营，赣深高铁于 2021 年 12 月 10 日正式开通运营。

2022 年高铁和城际铁路在建项目 (数据来源: 工可报批稿/工可批复文件)					
序号	项目名称	途经	起终点	线路长度 (km)	车站 (座)
1	穗莞深城际深圳机场至前海段	宝安区、前海合作区	深圳机场-前海	15.2	3
2	穗莞深城际前海至皇岗口岸段	前海合作区、南山区、福田区	前海-皇岗口岸	20.5	2
3	深大城际	宝安区、龙岗区、龙华区、坪山区； 惠州市	T4 枢纽-聚龙	69.2	11
4	深惠城际 (前保至坪地段)	前海合作区、南山区、宝安区、龙华区、龙岗区； 东莞市凤岗镇	前保-坪地	58.7	11
5	深惠城际大鹏支线	龙岗区、坪山区、大鹏新区	龙城-新大	39.43	6
6	深圳至深汕合作区铁路	南山、龙华、罗湖、 龙岗、坪山； 惠州市；深汕合作区	西丽-深汕合作区	129.38	6

4. 地铁工程建设

报告年度，深铁集团下属直管单位深圳地铁建设集团有限公司（简称深铁建设）承担地铁工程、综合交通枢纽及市政代建工程约 31 项。深铁建设克服新冠肺炎疫情的影响，紧密围绕推动抓防疫、保开通、保投资、保建设，保安全、保质量、保稳定“一抓六保”核心目标，全面稳步推进 16 条地铁线路、147 座车站、3 个综合交通枢纽、4 个综合管廊等项目建

设，圆满完成全年各项任务。

4.1 地铁工程建设

地铁在建工程共计 16 条线路，在建线路总长度达 226km，147 座车站，具体为 8 号线二期、5 号线（黄贝岭站后-大剧院段）及上水径停车场、四期（6 号线支线、12 号线、13 号线、14 号线、16 号线）、四期调整（3 号四期、11 号线二期、13 号线二期北延、12 号线二期、6 号线支线二期、16 号线二期、7 号线二期、8 号线三期、13 号线二期南延）。截至报告期末，8 号线二期车站主体累计完成 100%，区间累计完成 100%；5 号线（黄贝岭站后-大剧院段）车站主体累计完成 50%，区间明挖段结构累计完成 100%；区间盾构完成 38%。四期工程 6 号线支线、12 号线、14 号线及 16 号线开通初期运营。13 号线车站主体结构完成 99%，盾构区间完成 97%。四期调整在建工程共 45 座车站，封顶 16 个车站，贯通 24 个盾构区间。10 月 28 日 14 号线、11 号线福田-岗厦北区段及三大枢纽开通初期运营；11 月 28 日 12 号线、6 号线支线开通初期运营；12 月 28 日 16 号线开通初期运营。

在建轨道交通建设情况表 (数据来源: 各线概算/初步设计批复文件)					
序号	项目名称	途经	起终点	线路长度 (km)	车站 (座)
1	8 号线二期	盐田	盐田路(不含)-小梅沙	8.02	4
2	5 号线(黄贝岭站 后-大剧院段)	罗湖	黄贝岭-大剧院	2.88	3
3	13 号线	南山、 宝安	深圳湾口岸-上屋北	22.40	16
4	3 号线四期	龙岗	双龙-六联	9.28	7
5	11 号线二期	罗湖、 福田	福田站-红岭南	4.4	4
6	13 号线二期北延段	宝安、 光明	上屋北(不含)-公明北	19.23	11
7	12 号线二期	宝安	海上田园东-松岗	8.05	6
8	6 号线支线二期	光明	翠湖-光明城	4.95	3
9	16 号线二期	龙岗	大运站-西坑	9.43	8
10	7 号线二期	南山	西丽湖-学府医院	2.22	2
11	8 号线三期	盐田、 大鹏	小梅沙-溪涌	3.69	1
12	13 号线二期南延段	南山	深圳湾口岸-东角头	4.07	3
13	6 号线支线	光明新 区	翠湖-科学城东	6.13	4
14	12 号线	南山、 宝安	左炮台-海上田园东	40.54	33
15	14 号线	福田、 罗湖、 龙岗、 坪山	岗厦北-沙田	50.32	18
16	16 号线	龙岗、 坪山	大运-田心	29.2	24

4.2 综合交通枢纽建设

报告年度,在建 4 个综合交通枢纽工程包含岗厦北、黄木岗、大运和前海枢纽工程。截至报告期末,岗厦北、黄木岗、大运三大枢纽轨道交通工程部分已于 2022 年 10 月 28 日开通初期运营,前海枢纽正在主体施工中。

在建枢纽工程 (数据来源: 各项目工可\项目建议书批复文件)				
序号	项目名称	项目位置	项目规模 (万m ²)	换乘线路
1	岗厦北枢纽	福田	23.53	2、10、11、14 号线
2	黄木岗枢纽	福田	19.40	7、14、规划 24 号线
3	大运枢纽	龙岗	15.35	3、14、16 号线
4	前海枢纽	南山	42.39	1、5、11 号线

4.3 同步代建工程

报告年度, 在建代建工程共 12 个, 含 15.05 万平方米房建项目和 85.23 公里市政项目, 其中共建管廊工程 4 个, 约 83.97 公里。

截至报告期末, 共建管廊工程共 101 个工点, 累计进场 94 个; 50 个工点主体结构已完工, 24 个盾构区间贯通, 累计掘进里程 32.64km, 完成盾构区间全长 65.33km 的 50%。其余稳步推进的代建工程或同步建设工程共 8 个。2022 年, 深圳市梧桐山风景区主入口建设工程项目、盐梅路改造及交通配套、自由港公寓楼 A 栋(福保单身公寓)、南海大道南延至前海通道一期工程、NOCC 二期基本完工。侨香路人行过街通道工程、科苑大道地下空间开发工程、红棉路市政工程等按计划推进。

市政代建工程 (数据来源: 各项目工可\项目建议书批复文件)			
序号	项目名称	项目位置	建筑面积 (线路长度 / 面积)
1	12 号线共建管廊	宝安区	全长共 6.57km
2	13 号线共建管廊	南山区、宝安区	全长共 8.02km
3	14 号线共建管廊	罗湖区、龙岗区、坪山区	全长共 41.55km
4	16 号线共建管廊	龙岗区、坪山区	全长约 27.83km
5	深圳市梧桐山风景区主入口建设工程项目	罗湖区	总建筑面积 1.61 万 m ²
6	盐梅路改造及交通配套	盐田区	隧道内长度为 370m
7	侨香路人行过街通道工程	福田区	总建筑面积约 1255 m ²
8	科苑大道地下空间开发工程	南山区	地下空间总建筑面积约 8.86 万 m ² 及 8 个下沉广场面积约 2.4 万 m ²

序号	项目名称	项目位置	建筑面积 (线路长度 / 面积)
9	自由港公寓楼 A 栋 (福保单身公寓)	福田区	总建筑面积约 2.05 万 m ²
10	南海大道南延至前海通 道一期工程	南山区	全长约 894m
11	NOCC 二期	南山区	NOCC 二期工程将构建线网 级云计算平台统一承载各 线路业务系统、线网业务 系统、运营管理系统及建 设管理系统, 实现资源高 度共享。
12	红棉路市政工程(富利 时路至四联路段)	龙岗区	包括交通疏解、给排水管 线改迁及恢复、燃气管线 改迁及恢复、电力管线改 迁及恢复、通信管线改迁 及恢复等相关工程。

5. 轨道运营

截止报告期末, 深圳全市地铁运营里程 547.4 公里, 其中深铁集团负责 516.7 公里, 港铁负责 30.7 公里。此外, 深铁集团还负责运营平南铁路 33.6 公里和龙华有轨电车 11.7 公里。乘客满意度第三方评价得分逐年提升, 达到“非常满意”水平。此外, 深铁运营服务已成功输出至国内国际 7 座城市, 分别为国内城市雄安、郑州, “一带一路”沿线城市亚的斯亚贝巴(埃塞俄比亚)、阿布贾(尼日利亚)、开罗(埃及)、特拉维夫(以色列)、河内(越南)。

5.1 地铁运营

深铁集团下属直管单位深圳地铁运营集团有限公司(简称深铁运营)承担深圳市内的地铁运营任务。报告年度, 深铁运营负责地铁网络运营里程达到 516.7 公里(不含港铁运营线路和有轨电车), 车站 346 座, 全年完成客运量 16.0 亿人次, 线网日均客运量 438.5 万人次/日, 12 月 9 日客运量达 653.0 万人次, 为报告年度单日最高客运量记录。公司所辖 15 条地铁线路的公交分担率为 58.4%。地铁列车总开行 177.5 万列次、安全运营里程 4.1 亿车公里、列车服务可靠度为 1045 万车公里/件。截至报告期末, 实现安全运营 6578 天, 顺利实现第十八个安全年。同时, 推动粤港澳大湾区交通智慧出行一体化, 搭建多城市乘车码互通平台, 运用互联网技术推动城市融合发展, 继深圳与广州的地铁乘车码互联互通之后, 深

铁与港铁实现扫码乘车互联互通，持续满足大湾区人民“便捷、高效、舒适、安全、绿色”的出行要求，为大湾区经济社会发展注入源源不断的新动能。

报告年度，新冠肺炎疫情持续对公共交通出行造成影响，全线网大规模停运 9 天，85 个车站多次暂停对外服务。公司持续夯实疫情防控防线，开展“乘地铁、戴口罩”专项志愿服务活动，严格落实进站三个“100%”要求，严格执行车站区域、段场作业“扫码”进场，高标准开展消毒消杀，保障城市公交“大动脉”平稳运行。

公共交通服务指标完成情况均优于考核目标。具体数值如下表所示：

指标	报告年度完成值	考核目标	年累完成率
1. 列车正点率	99.98%	99%	101%
2. 运行图兑现率	99.99%	99%	101%
3. 自动售票机可靠度	99.99%	98%	102%
4. 自动充值机可靠度	99.98%	98%	102%
5. 出入口闸机可靠度	99.99%	98%	102%
6. 自动扶梯可靠度	99.99%	98%	102%
7. 垂直电梯可靠度	99.98%	98%	102%
8. 乘客信息系统可靠程度	99.99%	98%	102%
9. 7 天投诉回复率	100%	100%	100%

公司持续提升线网运能，促进运力与客流匹配。继地铁 1 号线在 2021 年实现 2 分钟最小行车间隔后，地铁 3 号线在 2022 年也实现了工作日高峰设计极限最小行车间隔 2 分钟的目标。具体数值如下：

指标	年度完成值
全年线网提升运能次数	14 次
线网工作日总运能提升	28.82%
周末总运能提升	28.51%
节假日总运能提升	26.84%

备注：运能提升量以客位里程计算。

5.2 有轨电车

深铁集团下属企业深圳市现代有轨电车有限公司（简称电车公司，深铁集团持股 49%）负责龙华有轨电车运营。龙华有轨电车是深圳市首条现代有轨电车示范线，也是全国首个采用 BOT 模式进行项目投融资、建设、20 年特许经营、移交的有轨电车工程。龙华有轨电车线路达长度 11.7km，共设车站 20 座。截至报告期末，实现连续安全运营 1891 天。

报告年度，全年完成客运量 472 万人次，日均客运量 1.29 万人次/日，最高日客运量 2.2 万人次/日。全年龙华有轨电车总开行 11.49 万列次、安全运营里程 337 万公里、发车正点率 96.20%，运行图兑现率 98.75%、自动售票机可靠度 99.98%、自动扶梯可靠度 99.70%、垂直电梯可靠度 99.77%、列车服务可靠度为 84 万公里/件。截至报告期末，实现连续安全运营 1891 天，顺利实现第五个安全年。

5.3 平南铁路

深铁集团下属企业深圳平南铁路有限公司（简称平南铁路，深铁集团持股 75%）负责平南铁路运营。平南铁路正线里程为 33.6 公里，东与广深铁路平湖南站接轨，与国家铁路联网，是深圳市西部唯一的货运铁路、疏港铁路，途经龙岗、龙华、南山南山三个区，全线设坂田、塘朗（未开通）、西丽、深圳西 4 个车站，其中坂田、西丽为货运站，深圳西为客运站。截至报告期末，平南铁路实现了安全生产无一般 C 类及以上事故 3163 天。

报告年度，平南铁路全年完成旅客运量 37.62 万人（受广州站枢纽改造影响，8 月 10 日起管内客车暂停开行），货物运量 82.81 万吨；旅客列车始发正点率 98%，运行图兑现率 100%，服务质量有效投诉整改率 100%。

5.4 综合执法管理

报告年度，深圳市地铁运营管理办公室（简称运管办）作为政府特设机构，工作职能是接受市交通局、城管局、住建局行政管理部门的委托进行行政执法，对危害地铁运营安全、妨害运营服务或者扰乱运营秩序的行为实施行政处罚，并接受政府有关部门的指导和监督。报告期内，全年共处理城管、交通、住建类违章案件 6227 宗，处罚金额 43.92 万元。

报告年度，运管办积极应对疫情的影响，牢固树立“厚德载运、深铁为民”的企业精神，不断完善“劝导+处罚”监管机制，营造文明出行氛围，运营秩序和乘车环境明显改善，乘客满意度实现大幅提升。全面调整巡查业务流程，安保区月均巡查频次提升 33.3%，设置有奖举报，完善在建项目分级管控方式，建立与 425 处属地单位防联控工作机制，实现安保区监管模式进一步优化。投入 AI 施工智能识别预警、盲点视频监控，视频巡查模式节省人力成本，音视频记录仪项目落地并投入覆盖执法、安检、列车安防、安保区巡查及运营各车控室共设备 7398 台，实现远程可视指挥，提升应急指挥调度水平，“科技运管”效能进一步显现。持续提升安保、安检、列车安防业务服务质量、优化三项业务监管方式，乙方人员月

均流失率由 67%降至 15%，“漏乘、漏岗”率得到有效控制，漏检率更创历史新低，第三方管理进一步完善。

5.5 对外运营服务

为积极响应国家“一带一路”倡议，自 2014 年始，公司积极参与国内外市场拓展，并于 2019 年成立了全资子公司——深圳地铁国际投资咨询有限公司（简称深铁国际），强化市场化项目的集约化、专业化管理水平。国内拓展方面，公司先后为郑州、雄安、东莞等城市提供轨道交通运营咨询服务，累计服务总里程达 188.96 公里。海外拓展方面，公司陆续在埃塞俄比亚、尼日利亚、越南、以色列和埃及等五个国家承接了 6 个轨道交通咨询服务或运维项目，累计海外服务总里程达 198.83 公里。

截至报告期末，其中已投入运营的项目（国内郑州，国外埃塞、尼日利亚、越南、埃及一二期）线路总长 183.56 公里，在建项目（国内雄安，国外以色列、埃及三期）线路总长 126.77 公里。各项目均取得较好的政治效益、社会效益和经济效益，对提升当地交通现代化水平，促进经济社会发展、改善民生、增进国际友谊、提升国际影响力意义重大。项目情况如下表。

项目名称	线路长度 (公里)	签约时间	业务类型	通车时间	服务 周期
一、国内项目					
1. 郑州地铁 3 号线	25.5	2020.10	委托运维	2020.12.26	25 年
2. 雄安 R1 线	86	2021.09	运营咨询	——	28 个月
3. 东莞 1 号线	57.46	2022.7	运营咨询	——	完成合同约定事项
4. 中车智轨项目	20	2022.6	运营咨询	——	完成合同约定事项
国内服务里程小计	188.96				
二、海外项目					
1. 埃塞俄比亚亚的斯亚贝巴轻轨	31	2014.12	委托运维	2015.9.20	41 个月
		2015.04	综合联调	——	3 个月
2. 尼日利亚阿布贾城铁系统	45.25	2015.02	运营咨询	2018.7.12	3 个月
3. 越南河内轻轨 2A 线（吉灵-河东）	13	2017.04	运营咨询、综合联调	2021.11.6	16 个月
4. 以色列特拉维夫红线轻轨	23	2017.11	委托运维	——	14 年
5. 埃及斋月十日城铁路（一二期工程）	68.81	2019.12	运营咨询	2022.7.3	3.5 年
		2021.03	综合联调	——	16 个月
		2022.11	维保	——	5 年
6. 埃及斋月十日城铁路（三期工程）	17.77	2022.11	运营咨询、综合联调、建设管理	——	2.5 年

海外服务里程小计	198.83	/
国内外服务里程合计	395.48	/

报告期内，郑州地铁 3 号线日均客流 9.08 万人次；服务质量评价 967.58 分，处于郑州地铁线网第 3 名；乘客满意度 292.58 分，处于郑州地铁线网第 3 名；列车正点率 99.99%，运行图兑现率 100%。

雄安新区至北京大兴国际机场快线项目是公司参加的首个高速市域铁路咨询服务项目，专业服务获得业主单位的好评，2022 年度被授予“R1 线项目年度突出贡献单位”荣誉。

东莞 1 号线项目于 2022 年 7 月签约，受业主委托开展全自动模式下运营成本研究咨询。

智轨项目于 2022 年 6 月签约，报告年度内，对项目管理、施工管理、整体策划等方面提供管理咨询建议，进行技术支持，并协助业主测算项目成本收益。

报告期内，埃塞轻轨项目的国际影响力不断提升，不仅显著改善了当地人民的出行，也给亚的斯亚贝巴这座东非城市带来新的面貌，从“驴背上的交通国家”率先跨入“现代城市轨道交通”时代。2022 年，该项目品牌建设成果入选 2021 年度国有企业品牌建设典型案例和优秀品牌故事名单中“品牌国际化”类别优秀案例。

以色列项目已进入到运营筹备关键期，全线处在信号、车辆、调度多系统联动统调，向运营方移交阶段，预计 2023 年三季度进入商业运营。

埃及斋月十日城铁路是埃及第一条电气化铁路项目，是连接开罗市区、东部沿线卫星城及埃及新首都的纽带，受到中埃两国元首的关注。一二期项目于 2022 年 7 月 3 日实现通车试运行，2022 年 9 月 10 日起点站阿德利曼苏尔站至艺术文化城站实现通车试运营，2023 年 1 月 8 日实现全线开通运营。报告年度，深铁国际全力推进项目运营监管、动车调试及综合联调、维保服务、三期工程筹备等工作。

5.6 城际铁路运营

根据广东省的统一安排，深铁集团下属直管单位广东深莞惠城际铁路运营有限公司（简称深铁城际）负责深圳都市圈城际铁路、铁路枢纽站等的运营。2022 年，深铁城际完成公司组织架构建设、健全公司规章制度；全面开展深惠城际、深大城际等城际新线在新线规划、设计、建设阶段方面的介入和运营方面的介入，提高新线设计合理性；大力推进城际铁路标准制定和省级标准审核，开展城际铁路公交化运营课题研究。目前，深铁城际积极开展穗莞深城际铁路的运营资质申请和运营接管筹备工作。

6. 站城开发

深铁集团下属直管企业深圳地铁置业集团有限公司(简称深铁置业)负责站城开发业务。公司创新“轨道+物业”模式,全面践行 TOD 发展理念,积极探索“站城一体化”开发模式,致力缝补城市物理空间割裂,推动城市出行、生活、购物、休闲无缝对接,提高人民生活的便利性和交通的人性化,促进空间创新利用和城市高效管理,构建立体化、高效能、集约式的城市生态空间,并创造出良好收益有力反哺轨道交通,实现外部效益内部化。

报告年度,全年获取 9 宗地块,实现项目批量储备,总用地面积 64.47 万平方米,权益建筑面积 267.52 万平方米,实现项目批量储备。截至报告期末,公司累计获取 41 个项目,其中获轨道沿线上盖项目综合开发权的项目 29 个、代建项目 12 个,总建筑面积约 1643 万平方米,在建面积约 1173 万平方米。项目均布局于轨道交通沿线重要节点,大部分项目为住宅、商业、公寓、写字楼、酒店等多种业态于一体的城市综合体。

报告年度,公司自主开发经营水平进一步提高,城轨交通的正外部效益内部化更为高效,更加有力地反哺轨道交通。公司积极推行“拿地即开工”模式,加快项目周转。深铁璟城、深铁珑境及深铁懿府等项目先后入市销售,实现销售面积约 55 万 m^2 ,销售金额约 269.87 亿元。2017 年以来,深铁置业已连续六年位列深圳市房地产开发企业综合实力前三甲,2022 年跃居榜首。公司连续八年房地产销售额过百亿元,开发体量、销售业绩均处第一梯队。根据《中国城轨 TOD 指数报告(2022)》显示,深圳 TOD 综合指数蝉联第一,深铁“轨道+物业”模式作为经典案例收录其中,获得行业高度认可,入选“深圳贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想、推进粤港澳大湾区和中国特色社会主义先行示范区建设实践案例”。

7. 资源经营

报告年度,深铁集团资源经营总面积为 94.2 万平方米,实现营业收入 11.28 亿元。为促进经营性资源集约化、专业化管理,公司分设两个经营主体,进一步提升经营性业务的市场化、专业化、精细化管理水平。其中,深圳市地铁商业管理有限公司(简称深铁商业)负责地上地下商业资源经营,深圳深铁酒店管理有限公司(简称深铁酒店)负责酒店和写字楼经营。

商业经营方面,深铁商业持续盘活地下空间资源,积极开展既有线路 11 个地下空间开发经营的前期研究工作,强化项目营销推广。深铁汇坊(南油店)于 2022 年 9 月开业,开业率达 86%,超年度目标及商户预期;深圳湾公园站项目提前 2 个月于 2022 年 7 月开业;

深铁汇坊（车公庙）商业项目于 2022 年 7 月开业，开业率达 80%。岗厦北“深圳之眼”商业项目于 2022 年 12 月 28 日开业，创造了深铁商业筹开速度的新记录。为充分利用轨道空间资源，深铁商业在 24 个站点引入麦当劳及早餐车、在 20 个点位引入肯德基联名服务车、在 40 个站点引入自主品牌深铁食研室以及咖啡快闪、预制菜、彩妆机等便民服务项目，进一步丰富轨道上的生活。

写字楼资源方面，目前，公司拥有 5 栋写字楼，建筑面积 44.7 万平方米。除自用写字楼之外，公司聚焦“两个中心”打造，实现了写字楼整体去化率、商业部分出租率均大幅提升。深铁置业大厦成为全市首栋创投专业楼宇，着力打造“深圳国际风投创投中心”，吸引多家头部机构入驻。深铁金融科技大厦着力打造“湾区轨道交通产业服务中心”，吸引多家轨道交通产业链上下游企业入驻。

产业园区方面，前海深港基金小镇深耕金融服务，自 2018 年 11 月开园以来，基金小镇汇聚了银行、证券、信托、传媒、公募基金、律所以及金融科技企业等各类 60 余家金融机构入驻。报告期内，基金小镇设立了投资创业发展中心、金融科普教育基地等机构，进一步提供金融增值服务，吸引了中国基金报基金研究中心、新财富学院示范基地、粤港澳大湾区青年创业公共服务平台、深圳市企业创新发展促进会前海创业孵化基地等机构落户挂牌。自开园以来，已多次荣获“证券时报中国创投金鹰奖-最佳创投服务机构”“中国基金报最佳私募服务机构奖-最受欢迎基金小镇”“融资中国年度中国最佳基金小镇”“年度中国最具特色基金小镇 TOP10”等奖项。

酒店经营方面，公司共有 4 家在营酒店，房间数量 1114 间。报告期内，深圳深铁铂尔曼酒店于 2022 年 10 月 18 日正式营业，是第一个地铁与高铁双轨上盖酒店项目，也是“深铁+央企+国际品牌”合作模式的成功案例，获得“星光奖-年度值得期待新开业酒店”、“金球奖-粤港澳最佳新开业酒店”、“第六届直客通杯·数字化营销星光榜-华南区·百强商户”、“CHA 中国酒店大奖-年度最佳商旅酒店”。深铁皇冠假日酒店获得“星光奖-年度十佳城市商务酒店”、“金球奖-粤港澳最佳国际酒店品牌”和“最佳酒店大奖-国际商旅首选酒店”。

传媒广告方面，公司持续打造新媒体形式，通过重构空间装饰界面，整体打造高科技、交互性强并可以实时发布运维信息的新媒体形式，将智慧运维、新媒体广告发布、交互娱乐等功能融为一体。充分利用地铁站内广告资源平台，引入电子导向牌、电扶梯试点广告项目，推广站台屏蔽门投影广告项目。同时，通过地铁站内等媒体资源，发布公益广告，营造公益

文化。

通信资源方面，积极响应政府关于推进 5G 建设及应用推广的要求，全年顺利完成既有线路所有车站移动 5G 信号及 139 个车站联通、电信 5G 信号的开通，持续提升乘客出行体验。保障新线通信资源与线路同步开通，完成四期工程 5 条线路共计 128 公里公众通信信号开通及 5G 网络全覆盖，为市民提供高质量的 5G 服务。

文化资源方面，持续以文创产品塑造深铁品牌形象，2022 年共计推出 20 余款文创商品、30 款纪念票，覆盖办公、生活、娱乐等众多应用场景，并获得良好的市场反馈。打造系列栏目，策划了《温暖深圳》系列栏目，以《深铁女孩》为 IP 拍摄一系列短视频，推进线上线下交融，探索流量变现渠道，实现了节目内容赋能商业经营的新模式。深铁商业获得“质量服务诚信企业、诚信经营示范单位”等 9 项企业信用等级认证，以及大国消费首届“金长城奖”、深圳首届文化口碑榜“年度文化民生微实事”等奖项。

其他经营方面，报告年度，试点商业创新业态，在华强北项目打造体育文化主题街区，引进体育竞技、健身俱乐部、钢琴房等业态，在部分试点站引入自助唱歌机和耳道 Mini 采耳空间等微型服务箱项目。探索数字化转型，实现“商区漫游、深圳地铁汇、深铁商城”等六个数字化应用上线运行。探索地铁物流仓储业务，与顺丰合作，开展基于地铁场景的点对点、小集散等物流试点，联合意向单位共同探索自存仓业务。

8. 物业服务

报告年度，深铁集团下属直管单位深圳地铁物业管理发展有限公司（简称深铁物业）实现营业收入 9.91 亿元，服务面积共 1523 万平方米。深铁物业成立 17 年以来，聚焦“轨道+”物业服务，并在此基础上，延伸形成轨交服务、住宅服务、商写服务、餐饮服务、城市服务五大业务板块。报告期内，深铁物业在管全市 7 个综合交通枢纽及 2 个综合停车场，为全市日均约 480 万人次的轨交客流提供安保、环卫服务；在管食堂 24 个（含 7 个 A 级食堂），轨交线网餐饮售卖点 12 个，汇隆商务中心 1 个，汇德商务中心 1 个；在管住宅项目共 9 个，为 22420 户深圳“新市民”提供安居服务；在管 5 处工人服务营区，入住人数达 1300 余人。深铁物业充分发挥大型综合交通枢纽管理方面的经验和优势，先后国内 9 个综合交通枢纽项目提供咨询顾问业务，其中大湾区项目 3 个，省外项目 6 个。

报告期内，深铁物业在市场拓展、业务经营、技术创新等方面全面发力。市场拓展方面，市场化项目实现“18 中 12”，先后承接深圳北站移动 PCR 方舱实验室、援港应急方舱医院

物业服务，实现医疗物业服务领域首次突破。文体经营方面，深云文体公园完成改造，对市民公众全面开放，已承接省、市级赛事 7 批次。技术创新方面，积极布局低碳节能业态，深圳北站枢纽拟打造为深圳首批近零碳试点项目，“侨城东车辆段光伏停车场”顺利投产，启动 9 个停车场节能改造，完成 9 个公寓智能安防优化，完成凉帽山一体安保提升、前海片区设备设施智慧运维项目。

9. 工程勘察设计咨询

报告年度，深铁集团下属直管企业深圳市市政设计研究院有限公司（简称深圳市政院）实现营业收入 11.43 亿元。深圳市政院是一家技术力量雄厚、专业配备齐全且具有工程勘察综合甲级资质、市政行业（轨道交通）、公路特大桥梁工程、建筑工程、城市规划、风景园林、工程咨询等甲级设计资质及施工图审查一类资质的国有综合科研设计高新技术企业。拥有广东省勘察设计大师 3 人，教授级高级工程师、博士和博士后 60 余人，各级领军人物及海外高层次人才 4 人，高级职称近 360 人。业务类型涵盖了城市道路、桥梁、轨道、隧道、公路、交通、建筑、地下空间、给水排水、燃气、电气、风景园林、环卫、防灾减灾、规划、勘察、设计、施工图审查等领域，尤其在智慧城市、生态城市、海绵城市、综合管廊、有轨电车以及 BIM 技术等方面的研究、推广及应用走在行业前列。先后荣获国家、部、省、市级以及国际上各类优秀设计奖 600 余项，国内国际科技类奖 100 余项，国内外发明专利和实用新型专利等自主知识产权 210 余项。累计编制完成国家、行业、地方、团体标准共 122 项，在编国家、行业、地方、团体标准共 74 项，其中 6 项为 2022 年新增标准。

报告期内，全年工程项目获奖 32 项，其中，中照照明奖 1 项、全国优秀测绘工程奖 1 项、地理信息产业优秀工程奖 1 项、中国国际照明/灯具设计大赛景观照明专项奖 8 项、广东省优秀城乡规划设计奖 6 项、深圳市优秀城乡规划设计奖 4 项、深圳市照明设计奖 11 项。获得 11 项国内外发明专利、2 项实用新型专利。经过 10 年沉淀，深圳市政院已走在全国 BIM 工程建设全专业全生命周期咨询行业的前列，在市场拓展和合同签订上均取得了历史性的突破，合同额突破 1 亿元；荣获由广东省 BIM 技术联盟、广东省建筑业协会、广东省工程勘察设计行业协会等行业协会联合评审选出的广东省“BIM 应用示范单位”荣誉称号；荣获“深圳市首届交通设施建筑信息模型(BIM)大赛”唯一一等奖。

报告年度，深铁集团下属直管企业深圳地铁工程咨询有限公司（简称深铁咨询）实现营业收入 9008 万元。深铁咨询具有市政和房建工程监理双甲级、工程造价咨询乙级和工程招

标代理资信 AA 级，并已获得质量管理、环境管理和职业健康安全管理体系认证证书，拥有各类专业技术人员 400 余人，专业提供工程监理、项目代建、全过程咨询、招标代理、第三方巡查、造价咨询和设备咨询等全过程工程建设管理服务。报告期内，深铁咨询持续推进“三个转型”发展，从劳动密集型向知识依托型、从资源依托型向市场型、从地方性向大湾区乃至全国性转型，加速推进成为覆盖轨道交通建设项目全生命周期的综合咨询企业。

10. 建材物资

报告年度，深铁集团下属直管企业深圳市建材交易集团有限公司（简称深圳建材）实现营业收入 21.47 亿元，全年贸易总规模为 89.69 亿元。

深圳建材聚焦“建筑建材+轨道交通”两大垂直领域，服务于产业上下游企业采购和供应链管理，保证稳定供给、控制产品质量、降低采购成本，助力城市建设和轨道交通高质量发展。“深建材”交易平台已于 2021 年 12 月正式发布。

报告年度，深圳建材聚焦集采联采、平台服务、产业智造等三大主业板块，市场化核心竞争力和价值创造能力不断升级。一是强化集采联采供给能力。通过贸易、招标代理、商城采购模式逐步承揽货物、服务、工程等各类采购需求。与华南区域上游头部多家厂商达成战略合作关系，在钢材、水泥、电梯贸易基础上，实现钢轨、防水材料、盾构管片等建材贸易首单突破，年度市场化的贸易规模 65.56 亿元，钢材供应 48.70 万吨。二是提升平台交易服务能力。“深建材”平台已入驻合作伙伴超 1100 家，集成商城采购、供应链数字化、产融服务、品质管控、绿色建材等十大功能板块，获评 2022 年度中国数字化转型与创新“数字化生态典范案例奖”。其中，平台商城打通了终端厂商直供渠道，拥有精选商品约 71 万个，实现多品类、一站式高效采购，全年采购量超 4716 万元。供应链金融已上线电子信用凭证“深筑链”、电子保函、保函验证、银承管家等 5 类产品，在各采购场景中逐步试点推行。三是布局产业开发智造能力。推动构建集矿山开采、骨料加工、装配式预制构件等一体化的产业集群建设。

11. 绿色低碳

公司全面贯彻轨道交通绿色低碳新发展理念，深入落实“双碳”工作部署，应积极开发应用分布式光伏发电系统，通过多能协同供应优化用能结构，进一步深挖绿色出行潜力，实现轨道交通的绿色低碳能源转型。

光伏应用在装机容量、总发电量、多场景应用、新技术探索等方面已走在行业前列。公司已建成光伏项目共四个：地铁 6 号线高架车站、侨城东车辆段停车棚、黄木岗枢纽以及莲花村地铁站出入口；在建项目三个：深圳北站交通枢纽、地铁大厦以及深圳中车基地。报告期内，公司与深圳燃气签订战略合作框架协议，全面梳理枢纽、车辆段、停车场、高架站现期可建设光伏发电系统面积约 26.8 万 m^2 ，最大可实现 32MW 的光伏装机容量。

近年来，公司对早期地铁线路的公共照明系统进行 LED 照明改造，节电率可达到 58.7%；对电扶梯系统进行节能改造，周末节能率为 8.2%，工作日节能率为 22.4%；对通风空调大系统进行节能改造，节能率达到 20%以上；全线网采用空调变频节能技术，从 2020 年开始，全线网施行“同车不同温”，在列车上设置“强冷”和“弱冷”车厢，在提供差异化乘车服务的同时，实现节能减排。轨道四期工程全面使用智能环控技术，全寿命周期可节省电费 2.3 亿元。再生制动能量回馈装置已在四期工程 12、14、16 和 6 支全面推广应用，有效减少了地铁运营成本、降低了碳排放，引领和推动了城市轨道交通供电系统技术方案的自主创新和科技进步。

（二）资产、负债状况分析

报告期末，公司资产总额 6616.10 亿元，同比增长 11%。其中，流动资产 1297.60 亿元，非流动资产 5318.50 亿元，非流动资产主要由长期股权投资、固定资产和在建工程构成，其中，长期股权投资 1155.21 亿元，固定资产 2164.00 亿元，在建工程 1603.75 亿元。

公司负债总额 3500.54 亿元，同比增长 21%。其中，流动负债 1406.42 亿元，非流动负债 2094.12 亿元，非流动负债主要由长期借款、应付债券和长期应付款构成，其中：长期借款 779.99 亿元，应付债券 484.36 亿元，长期应付款 702.20 亿元。

公司净资产总额 3115.56 亿元，同比增长 2%。资产负债率 52.91%，同比上升 4.33 个百分点。

报告期末，公司资债规模及资产负债率指标均呈现上升走势，主要原因**一**是公司大力推进“三铁”建设，轨交资产规模增加；**二**是为促进轨道交通全周期财务平衡，公司加大土地资源储备及股权投资力度，相应增加了资产规模；**三**是为保障大规模基建投资及日常运营周转所需资金，公司加大融资力度，使得债务规模有所上升，但资产负债率仍处于合理范围内。

二、核心竞争力分析

在市委市政府的坚强领导下，在各政府部门、各辖区政府以及广大市民乘客的支持和帮助下，公司经过 20 多年的接续奋斗，在轨道交通基础设施领域构建了核心竞争力。

1. 轨道交通产业体系完整，产业链能力和配套水平高

公司承担着深圳市 95% 以上的轨道交通建设和运营任务，业务涵盖“三铁”（国家铁路、城际铁路和城市轨道交通）的投资建设、运营维护、站城开发、资源经营，以及轨道产业链相关的工程勘察设计、建材物资、物业服务、教育培训等生产性服务业。公司聚焦轨道交通主责主业，构建了完整的轨道交通产业体系和可持续发展模式，即国家铁路+城际铁路+城市轨道交通“三铁合一”，轨道建设+轨道运营+站城开发+资源经营“四位一体”，构筑开放、创新、共融的“轨道+”生态圈，以多元经营收益有力反哺轨道交通，促进轨道交通全生命周期财务平衡，推动轨道交通基础设施高质量可持续发展。公司贯彻平台和生态战略，发挥轨道交通建设对产业链上下游的带动引领作用，秉承“不是第一、就是唯一”的合作原则，带动产业链上下游 2000 多家企业协同发展，积极培育发展战略性新兴产业，完善轨道交通现代化产业体系，推动深圳轨道交通产业集群化发展。目前，公司主要经济发展指标行业领先，企业信用评级为 AAA 级，具备千亿级的综合融资能力。公司以强烈的责任感、使命感和紧迫感，主动对标最高最好最优最强，全面提升轨道交通线网的建设运营、安全保障和公共服务水平，高价值创造并经营多元轨交场景，高质量打造“轨道上的都市圈”，助力“轨道上的大湾区”建设，更好地服务大局、服务城市、服务产业、服务市民。

2. 轨道交通产品和服务达世界级水平，TOD 发展指数全国领先

报告期内，深圳市的地铁建设规模、覆盖范围、服务水平、运营效益、技术能力等指标处于国内国际领先水平，创造了以岗厦北枢纽、黄木岗为代表的一批世界级产品。全市已建成运营地铁线网 547.4 公里，全球城市排名第四，其中 2020-2022 三年内建成开通 243.4 公里，较 2019 年增加 80%。全市城轨交通线网日均客运量 438.5 万人次/日，位居中国城市第四位，线网建设密度、客运强度等指标位居中国内地城市第一。列车准点率、运行可靠度、设备可靠度、列车牵引能耗、员工培训、服务密度及安全等关键技术指标位居全球地铁行业前列。第三方乘客满意度评分达到“非常满意”水平。除深圳本土之外，公司为“一带一路”沿线重要节点城市提供轨道交通运营服务，累计对外服务总里程达 198.83 公里，位居中国

城轨道交通行业第一。

公司创新推动“轨道+TOD 综合开发”发展，开发体量和销售业绩均处深圳第一梯队行列。“轨道+物业”模式日益与城市深度融合，深圳每公里与地下空间接驳面积、地下空间的开发体量、城轨 TOD 指数等指标均居全国之首。根据《中国城轨 TOD 指数报告（2022）》显示，深圳 TOD 现状水平和发展潜力均表现优秀，TOD 指数蝉联全国第一。通过对轨道线路、站点与上盖物业、沿线土地开发的同步规划、同步设计、同步建设，实现空间立体集约、功能多元复合，并创造出良好的经济效益有力反哺轨道交通，有力平衡地铁行业的公益属性和地铁企业的经营属性。深圳“轨道+物业”案例入选“深圳贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想、推进粤港澳大湾区和中国特色社会主义先行示范区建设实践案例”。

3. 轨道交通可持续发展模式成熟稳定，可实现全周期财务平衡

在市委、市政府的支持下，深铁集团在“轨道+物业”基础上，构建了“一链两环”模式，形成了城轨交通可持续经营的基础，可满足城轨交通长期持续稳定运行的需要，形成了不依赖政府补贴、能够自我造血的良性运作机制，保证了城市轨道交通全生命周期的成本可预期、财务可承受和经营可持续。2022 年 9 月，深铁“轨道+物业”模式被国际经济合作与发展组织（OECD）关注，并选入《G20/OECD 政策工具：动员融资机制以加强经济复苏期间地域和城市基础设施投资》报告，提交 G20 财长和央行行长会议审议，供 G20 印尼巴厘岛领导人峰会参阅。报告指出：深圳地铁建立的“轨道+物业”发展模式，为地铁线路建设和持续运营提供了充足的资金，地方政府无需再提供政府补贴，为人口稠密且依赖公共交通的城市提供了良好的支持地铁建设和运营解决方案。

4. 轨道交通科技创新能力强，绿色化发展水平较高

公司坚定不移执行创新驱动发展战略，全面布局“科技深铁”，制定数字化转型蓝图规划，建立科技创新平台载体，聚焦核心技术攻关。从地铁设计施工到运营维护，再到上盖物业的开发利用，公司将绿色理念贯穿始终，形成了绿色发展新格局。公司以院士工作站、博士后工作站分站、国家级工程实验室、与华为、腾讯等科技企业共建联合实验室等创新平台为基础，通过构建平台型、自主化轨道交通科技创新载体，率先实践 5G、物联网、智能建造、全自动驾驶等轨交先进科技的集成应用。在低碳环保、节能减排等技术创新方面，积极推动行业技术创新和转化。大力推进全自动化驾驶技术、装配式车站、双模式盾构、BIM 技

术应用等重大技术创新；搭建智慧集成应用场景，并摘取国内国际多个科技大奖。目前，公司拥有创新载体(平台)共计 30 个；先后共获科技创新奖 68 项，其中国家级科学技术类奖项 35 项，省部级科学技术类奖项 22 项，市级科学技术奖项 11 项。

5. 公司治理体系和治理能力现代化建设不断强化

公司坚持“两个一以贯之”，扎实开展国企改革三年行动，中国特色现代企业制度建设更加成熟更加定型，党建与现代企业治理充分融合，引领推动企业高质量发展。集团组织机构和管理体系日臻完善，各业务板块的核心竞争力均已确立。集团管控方面，确立了“战略+运营”管控模式，构建“职能+业务”条块结合的管理主线，以满足跨专业、跨行业、跨区域、大规模扩张的业务发展需要。公司全面导入卓越绩效模式，夯实全生命周期资产管理和价值导向的业绩考核体系，充分促进各子公司间的协同共创，增强微观主体活力，提升集团整体运作效率。业务管控方面，建立了“标准化、规范化、精细化、信息化”的管理体系，形成了高于行业标准的建设管理能力、运营安全保障能力、客运服务保障能力、维修质量保障能力、内控管理保障能力和人力资源保障能力。

6. 公司拥有高素质专业化的人力资源队伍

截至报告期末，在编员工 26779 人。其中，本科以上 12666 人，硕士研究生及以上学历人员 1164 人，其中博士研究生 48 人；正高级职称 85 人、副高级职称 907 人，高级技师 108 人。在规划设计、工程建设、交通运输、仪器装备、数智科技、地产开发、商业经营、酒店服务、企业管理、资本运作等领域形成了专业化、高素质、创新型的人才队伍。公司秉承“赛马中相马、实效论英雄”“志同道合、相辅相成”等人才理念，为员工提供良好的事业发展平台，实现员工与企业共同发展。公司不断优化选人用人机制，系统推进组织和人力资源改革。通过内部培养和外部引进相结合，健全集团一体化人才共享共育机制，汇集培育出一支素质高、能力强、专业化、市场化的干部人才队伍。公司持续深化职位、薪酬、考核体系改革，建立“干部能上能下、薪酬能增能减、员工能进能出”的市场化选用机制，形成了“事业为上、人岗相适、人事相宜”的选人用人新常态，和以绩效为核心的人才评价激励机制。同时，建立集团职级一体化体系和能力素质模型，推动人才在集团范围横向交流，多岗位锻炼，丰富工作经历，有效培养德才兼备的复合型人才。

7. 公司构建了有生命力和影响力的品牌和文化

公司的使命、愿景、价值观和战略始终与社会经济发展紧密相连，确立了“厚德载运，深铁为民”为核心的企业精神谱系，企业核心价值观是“以乘客为中心、以价值为导向、以法治为圭臬、以奋进者为本”，企业愿景是“造就高素质员工队伍，成为全球城市轨道交通高质量发展标杆”。公司以“经营地铁、服务城市”为企业使命，建立了“两战略（企业发展战略、企业文化战略）+四体系（企业价值体系、VI 视觉体系、形象传播体系、公共管理体系）”的品牌建设工作思路，坚持以卓越品牌提升计划支撑服务高质量发展，持续深化平安、法治、科技、美丽“四个深铁”的品牌价值成色，深化社会公众对深铁“轨交城市和美好生活的引领者”的认同感和美誉度，向社会传递深铁品牌文化、价值观和社会责任，企业文化与深圳城市文化深度融合，社会认同感和知名度较高。

三、投资状况分析

（一）对外股权投资情况

报告年度，深铁集团多途径布局股权投资，深耕轨道交通产业链相关业务领域，加速扩容“轨道+”生态圈。

2022 年 3 月，深铁集团设立广东穗深城际铁路有限公司、广东深大城际铁路有限公司、广东大鹏城际铁路有限公司、广东深惠城际铁路有限公司等 4 家全资子公司，作为各城际铁路项目法人主体，开展项目投资、委托建设、委托运营及持续经营等工作。

2022 年 9 月，深铁集团设立全资子公司广东深汕铁路有限公司，负责深汕铁路的项目投资建设。

2022 年 10 月，深铁集团全资子公司深圳市地铁商业管理有限公司与深圳市卓越商业管理有限公司合资设立深圳市睿悦商业管理有限公司，注册资本 2000 万元，双方分别持股 51% 和 49%，共同管理岗厦北枢纽项目，助力提升公司资产经营水平，实现利益最大化。

2022 年 11 月，深铁集团全资子公司深圳地铁置业集团有限公司设立深圳地铁置业集团城市建设管理有限公司，整合代建资源，统筹协调代建工作，加强代建项目建设质量和管理水平。

2022 年 12 月，深铁集团全资子公司深圳地铁前海国际发展有限公司通过增资入股方式获取深圳昆瑞商务信息有限公司 49% 股权，与华润置地控股有限公司合作开发龙华超核项目。

2022 年 12 月，深铁集团全资子公司深圳地铁前海国际发展有限公司与深圳市润投咨询有限公司合资设立深圳市润铁房地产咨询有限公司，双方分别持股 49% 和 51%，作为与华润

置地合作开发光明凤凰项目的项目公司。

2022 年 12 月，深铁集团设立深圳市致鹏商业运营有限公司、深圳市致坤商业运营有限公司 2 家全资子公司，作为开展深铁金融科技大厦私募 REITs 的特殊目的主体。

2022 年 12 月，深铁集团全资子公司深圳地铁置业集团有限公司设立深圳市致湾房地产开发有限公司，作为为房地产项目开发而设立的子公司。

2022 年 12 月，深铁集团全资子公司深圳地铁置业集团有限公司与深业泰然（集团）股份有限公司合资设立深圳市泰运通房地产开发有限公司，双方分别持股 49%和 51%，作为与深业泰然合作开发龙岗大运项目的项目公司。

2022 年 12 月，深铁集团全资子公司深圳地铁置业集团有限公司设立深圳市致炫商业运营有限公司，作为项目子公司。

2022 年 12 月，深铁集团设立全资子公司深圳深铁酒店管理有限公司，统筹管理深铁集团旗下酒店资产经营及酒店业务。

（二）非金融类公司委托理财及衍生品投资情况

报告期内，公司无非金融类公司委托理财及衍生品投资情况。

（三）报告期内募集资金或报告期之前募集资金延续至报告期内的使用情况

单位：人民币亿元

债务类型	债券名称	全年新增	募集资金用途	至报告期末未使用资金	资金实际使用存在的差异
企业债	22 深铁绿色债 01	10	地铁、枢纽和城际铁路等绿色项目的营运资金	0	0
	小计	10			
公司债	22 深铁 D1	20	偿还到期债务（21 深铁 D3）	0	0
	22 深铁 D2	10	偿还到期债务（21 深铁 D7）	0	0
	22 深铁 G3	10	补充地铁工程等绿色产业项目的流动资金	0	0
	22 深铁 D4	20	偿还到期债务（21 深 D10）	0	0
	22 深铁 G5	10	补充城市轨道交通工程等绿色产业项目的流动资金	0	0

债务类型	债券名称	全年新增	募集资金用途	至报告期末未使用资金	资金实际使用存在的差异
公司债	22 深铁 06	6	补充流动资金	0	0
	22 深铁 07	15	偿还有息负债和补充流动资金	0	0
	22 深铁 08	10	补充流动资金	0	0
	22 深铁 09	14	补充流动资金	0	0
	22 深 D10	20	补充流动资金	0	0
小计		135			
中期票据	21 深圳地铁 MTN004(碳中和债)	0	地铁项目建设	0.15	0.15
	22 深圳地铁 MTN001	15	到期债务还本付息	0	0
	22 深圳地铁 MTN002A	20	偿还债务本金及利息	0	0
	22 深圳地铁 MTN002B	14	偿还债务本金及利息	0	0
	22 深圳地铁 MTN003A	8	偿还债务本金及利息	0	0
	22 深圳地铁 MTN003B	3	偿还债务本金及利息	1.15	1.15
小计		60			
超短期融资券	22 深圳地铁 SCP001	20	偿还 21 深圳地铁 SCP003 本金	0	0
	22 深圳地铁 SCP002	20	偿还债券本金及利息, 以及银行借款利息	0	0
	22 深圳地铁 SCP003	14	偿还债券本金及利息, 以及金融机构借款	0	0
	22 深圳地铁 SCP004	20	偿还到期债券 (21 深圳地铁 SCP005)	0	0
	22 深圳地铁 SCP005	30	偿还到期债券 (21 深圳地铁 SCP008)	0	0
	22 深圳地铁 SCP006 (绿色)	15	偿还到期债券 (21 深圳地铁 SCP006 (绿色))	0	0
	22 深圳地铁 SCP007	25	用于债券和银行借款还本付息	0	0
小计		144			

(四) 主要子公司基本情况

单位：人民币万元

公司类型	公司名称	所属行业	注册资本金	持股比例
全资子公司	深圳铁路投资建设集团有限公司	铁路运输	20000	100%
	深圳地铁建设集团有限公司	城市轨道交通	9000	100%
	深圳地铁运营集团有限公司	城市轨道交通	9000	100%
	深圳地铁置业集团有限公司	房地产开发	9000	100%
	深圳市建材交易集团有限公司	贸易、商业服务	100000	100%
	深圳市市政设计研究院有限公司	工程设计服务	6000	100%
	深圳地铁国际投资咨询有限公司	城市轨道交通	20000	100%
	深圳市地铁商业管理有限公司	商业服务	10000	100%
	深圳深铁酒店管理有限公司	商务服务	3000	100%
	深圳地铁教育培训中心	职业技能培训	2030	100%
	深圳地铁物业管理发展有限公司	物业管理服务	1000	100%
	深圳地铁工程咨询有限公司	工程咨询服务	2000	100%
	深圳地铁前海国际发展有限公司	房地产开发经营、 城市公共交通运输	2362960	100%
	深圳地铁埃塞俄比亚有限责任公司	城市轨道交通	4.7939	100%
	深圳市深铁罗宝鹏达管理有限公司	铁路运输	100	100%
	深圳市深铁罗宝鹏拓管理有限公司	铁路运输	100	100%
	深圳市深铁罗宝鹏兴管理有限公司	铁路运输	61.2	100%
	深圳市深铁罗宝鹏腾管理有限公司	铁路运输	40.8	100%
	广东深莞惠城际铁路运营有限公司	铁路运输	62000	100%
	广东深汕铁路有限公司	铁路运输	100000	100%
	深圳市致鹏商业运营有限公司	房地产	193200	100%
深圳市致坤商业运营有限公司	房地产	100	100%	
控股子公司	深圳市地铁三号线投资有限公司	城市轨道交通	150000	80%
	深圳平南铁路有限公司	铁路运输	22152	75%
	深圳市深铁轨道交通创新研究有限责任公司	铁路运输	1000	66%
	深圳地铁时刻网络传媒有限公司	广告传媒	1000	55%

公司类型	公司名称	所属行业	注册资本金	持股比例
	深圳市十二号线轨道交通有限公司	城市轨道交通	10000	51%
	深圳地铁万科投资发展有限公司	房地产开发	5000	51%
	深圳地铁诺德投资发展有限公司	房地产开发	2000	51%
	广东穗深城际铁路有限公司	铁路运输	50000	68.18%
	广东深大城际铁路有限公司	铁路运输	100000	63.55%
	广东大鹏城际铁路有限公司	铁路运输	100000	63.77%
	广东深惠城际铁路有限公司	铁路运输	100000	57.57%
参股公司	深圳中车轨道车辆有限公司	城市轨道交通设备制造	102000	50%
	深圳地铁万科实业发展有限责任公司	房地产开发	100000	50%
	深圳市朗通房地产开发有限公司	房地产开发	10000	50%
	深圳市现代有轨电车有限公司	城市轨道交通	53000	49%
	深圳报业地铁传媒有限公司	广告业	7000	49%
	深圳市深圳通有限公司	城市公共交通	10000	40%
	中铁检验认证（深圳）有限公司	工程咨询服务	3000	40%
	特维尔地铁有限公司	城市轨道交通	0.18	30%
	郑州中建深铁轨道交通有限公司	铁路运输	100000	29%
	万科企业股份有限公司	房地产开发	1099521	27.89%
	广深港客运专线有限责任公司	铁路运输	1436300	29.42%
	厦深铁路广东有限公司	铁路运输	2206092	10.36%
	城轨创新网络中心有限公司	城市轨道交通	8100	6.17%
	中电建晋太轨道交通有限公司	城市轨道交通	93640	3%

（五）报告年度处置公司情况

报告年度，公司通过公开挂牌转让持有的中电建晋太轨道交通有限公司 3% 股权。股权转让完成后，公司不再持有中电建晋太轨道交通有限公司股权。

（六）项目投资总额超过公司上年度未经审计净资产 10% 的非募集资金投资情况

单位：人民币亿元

项目名称	项目总投资	报告期投资完成额	截止报告期末累计完成投资额	项目概况
12 号线工程	404.44	56.73	309.41	该线路起自左炮台站，终至海上田园东站，全长 40.54km，设站 33 座。
14 号线工程	401.25	57.76	293.54	该线路起自福田区岗厦北枢纽，终至坪山区沙田站，全长 50.3km，设站 18 座。
前海综合交通枢纽项目	417.56	5.26	187.56	该项目地处地铁 1、5、11 号线以及穗莞深城际线和深港机场快线等五条轨道线的交汇处，位于前海深港合作区，枢纽及上盖总建筑面积约 181.56 万 m ² 。
深圳至深汕合作区铁路	485.10	15.50	30.40	该线路起自深圳铁路枢纽西丽站至深汕站，长度 129.4km，设站 6 座。
深大城际	506.50	47.70	61.30	该线路起终点为自深圳市宝安区深圳机场 T4 枢纽至聚龙站，长度 69.2km，设站 11 座。
深惠城际（前保至坪地段）	518.91	62.13	80.36	该线路起自深圳市前海保税区，途经深圳市前海、南山、龙华、龙岗及东莞市凤岗等城市组团核心区，止于深圳市龙岗区坪地街道，长度 58.19km，设站 11 座。

四、公司控制的特殊目的主体情况

报告年度，深铁集团为开展基础设施 REITs 试点项目，持有 4 家 SPV 公司，分别为深圳市深铁罗宝鹏腾管理有限公司、深圳市深铁罗宝鹏兴管理有限公司、深圳市深铁罗宝鹏达管理有限公司、深圳市深铁罗宝鹏拓管理有限公司均成立于 2020 年 8 月 12 日，由深铁集团持有全部股份。2022 年 12 月，深铁集团为开展深铁金融科技大厦私募 REITs 项目，设立深圳市致鹏商业运营有限公司、深圳市致坤商业运营有限公司 2 家全资子公司。

单位：人民币万元

公司类型	公司名称	所属行业	主要经营范围	注册资本金	持股比例
SPV 公司	深圳市深铁罗宝鹏腾管理有限公司	城市轨道交通	地铁、轻轨交通项目的建设、开发、运营管理；	40.8	100%
	深圳市深铁罗宝鹏兴管理有限公司	城市轨道交通	地铁、轻轨交通项目的建设、开发、运营管理；	61.2	100%
	深圳市深铁罗宝鹏达管理有限公司	城市轨道交通	地铁、轻轨交通项目的建设、开发、运营管理；	100	100%
	深圳市深铁罗宝鹏拓管理有限公司	城市轨道交通	地铁、轻轨交通项目的建设、开发、运营管理；	100	100%
	深圳市致鹏商业运营有限公司	房地产	轨道交通上盖及沿线物业开发、运营、销售。	193200	100%
	深圳市致坤商业运营有限公司	房地产	轨道交通上盖及沿线物业开发、运营、销售。	100	100%

五、公司未来发展展望

（一）国内宏观经济形势

报告年度，全球新冠肺炎疫情持续冲击、影响深远，世界变局加快演变，局部冲突和动荡频发。报告年度是党和国家历史上极为重要的一年。面对风高浪急的国际环境和艰巨繁重的国内改革发展稳定任务，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全党全国各族人民迎难而上，砥砺前行，统筹国内国际两个大局，统筹疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，加大宏观调控力度，应对超预期因素冲击，发展质量稳步提升，科技创新成果丰硕，改革开放全面深化，就业物价基本平稳，粮食安全、能源安全和人民生活得到有效保障，保持了经济社会大局稳定。

党的二十大报告指出，在全面建设社会主义现代化国家的过程中，高质量发展是首要任务。要坚持社会主义市场经济改革方向，加快建设现代化经济体系，着力提高全要素生产率，着力提升产业链供应链韧性和安全水平，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。2023，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，扎实推进中国式现代化，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，着力推动高质量发展，更好统筹发展和安全，全面深化改革开放，大力提振市场信心，把实施扩大内需战略同深化供给侧结构性改革有机结合起来，突出做好稳增长、稳就业、稳物价工作，有效防范化解重大风险，推动经济运行整体

好转，实现质的有效提升和量的合理增长，为全面建设社会主义现代化国家开好局起好步。

（二）行业发展趋势及区域经济社会环境

1. 行业发展趋势

根据中国城市轨道交通协会统计数据，截至报告期末，55 个城市开通运营城市轨道交通线路，运营总里程 10291.95km。其中，地铁运营线路 8012.85km，占比 77.85%。城市群、都市圈轨道交通加速发展，市域快轨等制式具有较大发展潜力。轨道交通产业链上下游持续在市场波动中不断优化资源配置。报告年度，轨道交通行业政策持续发力，在轨道交通绿色发展、轨道交通互联互通等方面继续推出更多指引与支持。

2022 年 6 月，国家发展改革委印发《“十四五”新型城镇化实施方案》，将轨道上的大湾区基本建成列为主要目标，并提出有序发展城市轨道交通，推动轨道交通“四网融合”；股利轨道交通地上地下空间综合利用；优化公交地铁战略线网布局，完善“最后一公里”公共交通网络。

2022 年 8 月，中国城市轨道交通协会发布《中国城市轨道交通绿色城轨发展行动方案》，提出“以绿色转型为主线，清洁能源为方向，节能降碳为重点，智慧赋能，创新驱动，开展六大绿色城轨行动，实现碳达峰碳中和，建设绿色城轨”的总体思路，并提出“三步走”发展战略。

2022 年 11 月，中国地方铁路协会发布《中国地方铁路“十四五”发展战略要点》，提出先行发展、有序发展、融合发展、创新发展、绿色发展五大原则，并提出加快建设城际铁路、积极发展市域（郊）铁路、建设覆盖广泛的支专线铁路系统、大力推动融合发展、加快构建现代铁路物流体系、努力推进科技创新六大主要任务。

2022 年 12 月，中共中央、国务院印发《扩大内需战略规划纲要（2022-2035 年）》，将加快交通基础设施建设作为重要任务，提出支持重点城市群率先建成城际铁路网，推进重点都市圈市域（郊）铁路和城市轨道交通发展，并与干线铁路融合发展。

2. 区域经济社会环境

党的二十大报告提出，要深入实施区域协调发展战略、区域重大战略，构建优势互补、高质量发展的区域经济布局。“十四五”期间，深圳将抢抓“双区”驱动、“双区”叠加、“双改”示范、建设中国特色社会主义法治先行示范城市、建设交通强国城市范例等重大历

史机遇，加快打造具有全球影响力的经济中心城市和现代化国际大都市，建设好中国特色社会主义先行示范区，创建社会主义现代化强国的城市范例。报告年度，深圳市密集发布多个与轨道交通、基础设施建设发展相关的规划、方案，对重点任务作出了部署安排，有力支撑区域轨道交通基础设施建设发展。

2022 年 2 月，《深圳市综合交通“十四五”规划》发布，提出“到 2035 年，全面建成‘三个 1000 公里’骨干交通网（远期形成 1000 多公里城市轨道交通，1000 多公里高快速路，1000 多公里高铁、城际铁路和市域郊铁路）”的发展愿景。同月，《深圳市金融业高质量发展“十四五”规划》发布，在深圳综合改革试点金融领域首批授权事项清单中，提出在交通等基础设施领域推出公募不动产投资信托基金，探索国有企业参与不动产投资信托基金的有效方式和路径。

2022 年 2 月，《深圳市国资国企改革“十四五”规划》发布，提出创新驱动、数字赋能、绿色发展的战略导向，并针对构建产业发展新格局、梳理综改试验新标杆、打造创新驱动新引擎、加强党的全面领导和党的建设等方面作出具体部署。

2022 年 4 月，《深圳市国土空间保护与发展“十四五”规划》发布，提出推进现代化都市圈建设、完善综合交通体系、提升国际交通枢纽能级等任务，其中重大交通设施项目表中列举了国家地方铁路、城际轨道、客运综合枢纽、城市轨道交通等 45 个重点项目。

2022 年 4 月，《深圳建设交通强市行动计划（2021-2025）》发布，提出到 2025 年基本建成“开放畅达、立体融合、低碳智慧、安全宜行”的交通强市，并部署了十项具体行动。同月，《深圳市“十四五”残疾人保障和发展规划》发布，要求推进地铁自助购票检票设备等自助公共服务设备的无障碍改造。

2022 年 5 月，《深圳高标准推进市场准入放宽、高质量推动基础设施发展任务清单》发布，围绕推进轨道交通多网融合、建设深圳市交通运输一体化智慧平台、推动都市圈内交通基础设施一体化运维管理、推动深圳都市圈交通一体化发展、推动粤港澳大湾区交通基础设施规划建设等重点任务作出了具体部署。同月，《深圳市应急管理体系和能力建设“十四五”规划实施方案》提出地铁运营安全保障工程，包括完成地铁一、二期工程运营和警用视频监控系統改造，实施地铁精准气象服务项目等。

2022 年 6 月，《深圳市现代物流基础设施建设策略（2021-2035）及近期行动方案》发布，提出加强物流基础设施立体化、集约化建设，打造世界级集装箱海港物流枢纽，形成通达全国的铁路物流枢纽等任务。同月，《深圳蓝可持续行动计划（2022-2025 年）》发布，

要求深入开展工地扬尘治理，构建绿色出行体系。

2022 年 10 月，《深入实施交通强国战略 建设更高质量国家公交都市示范城市三年行动方案（2022-2024 年）》发布，不仅提出了包含公平集约、高效便捷在内的发展指标，更提出了 18 项与轨道交通直接相关的主要任务。

2023 年 1 月，深圳市政府印发《2023 年推动高质量发展“十大计划”的通知》，围绕建设先进制造业中心、科技创新中心、消费中心、物流中心、金融中心，打造更具全球影响力的经济中心城市和现代化国际大都市，制定了十大工作计划。

2023 年 1 月，广东省政府工作报告提出，要加快现代化基础设施体系建设，完善综合立体交通网主骨架，打造“轨道上的大湾区”，规划建设港深西部铁路，加快深江高铁等项目建设，做好深圳枢纽西丽站等项目前期工作。

（三）公司发展战略及愿景

“十四五”期间，国家、行业以及区域发展战略均对基础设施高质量发展、全面发力“新基建”、大力发展绿色低碳交通、提升科技创新能力和信息化水平等领域提出了新标准新要求。在此重要战略机遇期，公司将主动对接国家战略和城市战略，积极采取扩张性发展战略，在轨道建设、轨道运营、站城开发、资源经营、数智科技、绿色生态、治理体系等方面持续发力，在业务模式、业务能力和创新能力上全面锻造全球竞争力，打造城市轨道交通高质量发展的世界级行业标杆。

公司秉承“厚德载运、深铁为民”为企业精神，以“造就高素质员工队伍，成为全球城市轨道交通高质量发展标杆”为企业愿景，以“经营地铁、服务城市”为企业使命，以“以乘客为中心，以价值为导向，以法制为圭臬，以奋进者为本”为核心价值观，深入推进“三铁合一”、“四位一体”和“轨道生态圈”产业布局，全力打造平安、法治、科技、美丽“四个深铁”，确立了“123456”总体发展思路，具体为：

“1”：以人民为中心，围绕市委市政府和市国资委重大战略、重大部署和重大项目，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，实现高质量发展；

“2”：坚持“两个一以贯之”，即“坚持党对国有企业的领导是重大政治原则，必须一以贯之；建立现代企业制度是国有企业改革的方向，也必须一以贯之”；

“3”：坚持将安全韧性、生态文明和科技创新三大主题贯穿企业发展全过程；

“4”：坚持四大战略方向，即城市高质量发展和市民高品质出行“双需求”导向、社

会效益和经济效益“双价值”驱动、数智赋能、公司治理现代化；

“5”：建设一流设施、一流技术、一流管理、一流服务、一流效益“五个一流”和可持续发展的世界级轨道交通企业；

3 个“6”：打好六大战略性战役，完善六大保证性体系，突破六项升级任务。

（四）公司 2023 年度经营计划和工作措施

2023 年，深铁集团将全力落实省、市高质量发展大会精神，锚定高质量发展首要任务，抢抓后疫情时期经济回稳向好机遇，聚焦轨道交通主责主业，坚持“降本、提质、增效”的管理主题，促进轨道交通全生命周期成本可预期、财务可承受、经营可持续，加快建设世界一流轨道交通企业。

轨道建设方面：全面推进四期调整工程等在建项目建设，力争实现 8 号线二期开通初期运营，配合推进 13 号线首通段 2024 年达到初期运营条件；并加速推进四期共建管廊工程、3 号线既有线路的信号改造工程及列车增购项目。全力推进五期工程开工建设。

轨道运营方面：坚持“数智赋能 卓越运营”的战略发展思路，以实现乘客安全便捷出行为目标，落实年度安全生产责任。以乘客需求为导向，优化客运及行车组织，做好设备系统维修维保，全面提高乘客服务水平。以实效促进企业升级，不断深化改革，打造扁平高效的组织架构和相适应的运营管控体系，激发运营内生动力。以数智应用为手段，积极推进智慧示范线建设，提升运营服务智慧化水平。抓牢抓实新线筹备，确保 8 号线二期顺利开通。

站城开发方面：持续领跑 TOD 开发，不断扩展 TOD“后备资源库”，为城轨交通可持续发展夯实基础。厚植“敢高于行业标准以品质建未来”的发展共识，将品质观念贯穿于项目开发的全过程，构建具有强大凝聚力和引领力的“深铁 TOD”产品系。主动适应市场形势，调整销售策略，按照“拿地即具备展示条件”“开工即展示”的目标，推进项目营销中心及样板房建设工作提速提质。着力科技赋能，深入推进 BIM 综合研究应用，利用三维审查，统筹指导 BIM 在设计施工的应用，输出工程量，辅助成本管控，实施智慧建造。

资源经营方面：积极探索在科技、物流、仓储、文化、艺术、自媒体等领域外部合作机会；以“三大枢纽”为切入点，引进创新业态；加快商业经营的数字化转型步伐，全力打造数据驱动的商业运营体系；完善文创产品体系，多维度打造深铁品牌。建立深铁酒店的品牌输出体系，全面推动“君璞”“星璞”“璞肴”品牌标准落地执行，完善“君璞”全生命周期品牌标准，加强自有品牌、国际品牌融合，为企业可持续发展奠定坚实的基础。

建材物资方面：持续优化集采服务体系，稳步拓展市场化业务。深化深建材平台建设，以平台为载体，推动数字化与业务场景深度融合；做深做细数字化供应链、品质管控、产融支持、绿色建材等服务能力，打造直面终端的供应链体系。围绕深圳市产业转型升级要求，抓住五期工程、城际铁路全面建设等重大机遇，做好战略性新兴产业布局研究。

勘察设计方面：聚焦核心竞争力建设，落实“科改示范”工作要求，加速建立健全体系体制，加强业务转型、质量管控、内部管理和客户关怀。推进 BIM、CIM、GIS、BIM 审图等数字业务，大力发展基于 BIM 的造价咨询业务，加快数字技术的市场化推广应用，以科技创新和数字化变革催生新发展动能，为传统业务赋能。

工程咨询方面：做精做强监理业务，不断提升代建、全过程咨询、第三方巡查等高效益咨询业务，积极参与市区级政府与轨道交通相关的建设项目，开拓轨道交通设备咨询业务。

物业服务方面：从效能激励、组织管控、项目管理等方面持续发力；重点聚焦物业基础业务，以专而精为特色，坚实做好“四保一服”基础业务。探索形成枢纽“多岗合一”生产组织新模式，加快推进科技助力岗位效率提升，实现基础服务业务降本增效。积极探索“物业+生活”的新内涵，不断打造专业化、效益化、多元化的物业服务企业。

科技赋能方面：扎实推进“科技深铁”建设，大力推进数字化转型、数字基础平台建设和数据治理工作。完善 BIM 体系，深入研究数字孪生在轨道交通行业的应用。推进 10 号智慧示范线项目建设。加强网络和数据安全保护。建立健全技术管理体系、技术标准体系和创新管理体系，积极开展技术攻关研究、智能技术研究、创新载体建设，推动技术创新朝着数字化、智能化、智慧化发展。

（五）资金需求情况

2023 年，公司资金主要用于轨道交通、铁路项目的工程建设支出、同步建设工程、站城开发、偿付公司到期债务以及补充地铁运营等经营性资金需求。公司将加速经营性业务的资金回流，有力反哺建设资金缺口，同时通过地方政府专项债、企业债、公司债、中期票据、银行借款、超短融、资产证券化工具等多元融资方式，积极筹措资金。

（六）可能面对的风险

1. 公司 2023 年重大风险因素

（1）战略及投融资风险及应对措施

公司“十四五”规划实施面临着内外部的不确定性影响。主要应对措施：一是认真研究国家政策和行业发展态势，加强战略统筹，建立战略评估和滚动机制，坚持战略复盘检讨，跟踪督促战略执行。二是抓紧抓实重大项目建设。推进深汕铁路、穗莞深、深惠、深大、大鹏支线 5 条国铁和城际线路建设和平盐铁路改造、平南铁路电气化改造等项目；保质保量按时完成地铁三期剩余工程、四期及调整工程、同步建设工程等各项建设任务，做好新一期轨道建设前期工作；力争西丽、机场东、光明城等重大项目年内实现开工。三是做好投资项目策划和前期工作，进一步提升投资规范化管理，强化投后管理，保障项目有效实施。四是基于保需求、控成本、优化债务结构等原则，扎实开展各项资金筹措工作，有效防控现金流和债务风险。做好专项债券申报、发行、使用进度跟踪、绩效评价及审计等工作。紧密跟踪资金市场，掌握资金供应和价格情况，积极研究创新融资工具，通过 REITs 等金融工具盘活存量资产。

(2) 经营风险及应对措施

当前国内经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力，面对错综复杂的经济形势，公司经营效益面临严峻挑战。主要应对措施：持续加大增收节支力度，一方面拓展增收渠道，千方百计增加收入，以卓越运营为目标，对标国际一流提高运营服务水平，提升进站客流；持续加强 TOD 开发，加大营销力度，提高资源收益，促进经营效益提升。另一方面，加快数字化转型，科学降低地铁运维成本。牢固树立“过紧日子”思想，强化全面预算管控作用，严控经营成本及费用。

(3) 安全生产风险及应对措施

轨道交通建设运营规模加大带来安全生产风险。主要应对措施：一是持续优化安全监管监督方式方法，落实网格化工作，建立健全全员安全生产责任制、配套奖惩考核机制，明确安全目标指标、工作职责及工作内容，逐级传达并签订责任状；二是健全工程建设安全管理体系，完善安全管控检查要点，加强施工、监理单位安全管理考核力度，提升检查人员专业能力水平；三是加强对自然灾害的监测，强化运营期自动化监测手段，开展车站自动水位监测设备数据介入地铁精准气象系统等研究。

(4) 工程项目管理风险及应对措施

2023 年公司在建项目包括国铁城际项目、地铁项目、同步建设项目、物业开发项目等，

工程项目在具体实施过程中，面临因概算批复、征地拆迁工作等因素的影响，引发工期延误的风险；因工程变更审批程序不规范、过程管控不严格、变更责任界面不清晰，引发工程成本不可控、项目结算滞后的风险；对工程参建单位未进行有效资质评估和日常工作监管，致使参建单位未严格按合同条款履行，影响工程项目的进度、安全和质量。主要应对措施：一是加强与各级政府主管部门、产权单位的协调沟通，强化对城市规划方案及区域功能定位的研究，提前稳定方案；二是抓好综合筹划，全方位提升建设管控能力，构建规划设计、建造、运行维护、更新以及持续经营等全过程统筹建设发展机制；三是推动项目制管理，完善项目制管理制度，配齐配强专业力量，坚持授权与监督、激励与约束并重，构建一流建设管理体系，打造一流建设管理团队；四是通过对工程项目历史数据采集分析及成本动态预警功能建设，提升工程项目成本管控水平。五是进一步完善招采内控体系建设，持续推广智能招采平台的使用，加强成本管控，规范招采业务的流程化、标准化，实现管理信息化、数字化、智慧化。

(5) 网络与信息安全风险及应对措施

信息技术的发展与应用使得数据渗透到公司运营的各个方面，带来价值的同时也带来安全风险。主要应对措施：一是进一步完善网络及信息安全风险防控体系和技术架构体系，实现“人防+技防”的有机融合；二是完善相关制度建设，全面梳理公司互联网出口、数据中心、网络及安全设备、业务系统、办公终端、对外显示屏等信息，制定网络与信息安全管理办法及相关规范，对个人信息保护和数据安全提出专项要求；三是严格落实网络与信息安全的防范机制，包括常态化安全巡检机制、安全检查机制、安全加固机制、重保防御机制等。

(6) 法律诉讼风险及应对措施

公司各板块业务迅速扩张，面临的经营环境日趋复杂，需要更完善的合法律保障体系以规避法律纠纷，执行法律救济。主要应对措施：一是深入推动“法治深铁”建设，加大对公司重大业务事项、重大法律文件的合规性审查和法律跟踪督导；二是持续推进对重大、疑难、复杂和带有普遍性问题案件的研讨剖析机制，提升法务人员综合办案能力；三是强化专业培训，提高法务人员专业素养；四是推进重点领域、重点环节、重点人员合规管理体系建设，确保生产经营过程合法合规，从源头上防范法律风险。

(7) 廉洁风险及应对措施

党的二十大报告明确提出“坚定不移全面从严治党，深入推进新时代党的建设新的伟大工程”。深铁集团作为市属国有独资大型企业，在投融资管理、工程变更、资产租赁、物业开发、招投标、合同管理等重点领域存在权力集中、资金密集、资源富集、资产聚集的特性，可能滋生权力寻租、商业贿赂等风险。主要应对措施：一是聚焦重点领域和关键环节，基于合规管理的“重点领域、重点环节、重点人员”构建廉洁风险管控体系；二是将廉洁合规建设纳入大监督体系建设，以构建以党内监督为主导、各类监督贯通协调的监督机制为总体思路，依托公司合规管理工作实施方案与“六位一体”联合监督平台，建立信息协同、方式协同、任务协同、成果运用协同等工作机制；三是全面开展廉洁合规宣传教育，建立健全廉洁合规常态化培训机制，从思想上固本培元，提高思想觉悟，增强拒腐防变能力，同时运用新媒体新技术传播廉洁合规文化，打造具有“深铁特色”的廉洁合规文化品牌。

2. 报告期内较上一年的新增风险因素及应对措施

无。

六、会计政策变更

（一）重要会计政策变更

1. 执行《企业会计准则解释第 15 号》

财政部于 2021 年 12 月 30 日发布了《企业会计准则解释第 15 号》（财会〔2021〕35 号，简称解释第 15 号）。

（1）关于试运行销售的会计处理

解释第 15 号规定了企业将固定资产达到预定可使用状态前或者研发过程中产出的产品或副产品对外销售的会计处理及其列报，规定不应将试运行销售相关收入抵销成本后的净额冲减固定资产成本或者研发支出。该规定自 2022 年 1 月 1 日起施行，对于财务报表列报最早期间的期初至 2022 年 1 月 1 日之间发生的试运行销售，应当进行追溯调整。公司执行该规定，考虑到地铁线路资产涉及财政投资，资产明细众多，追溯调整难度大，本次政策变更从 2022 年 1 月 1 日起生效，并不对前期财务报表做追溯调整。

（2）关于亏损合同的判断

解释第 15 号明确企业在判断合同是否构成亏损合同时所考虑的“履行该合同的成本”应当同时包括履行合同的增量成本和与履行合同直接相关的其他成本的分摊金额。该规定自

2022 年 1 月 1 日起施行，企业应当对在 2022 年 1 月 1 日尚未履行完所有义务的合同执行该规定，累积影响数调整施行日当年年初留存收益及其他相关的财务报表项目，不调整前期比较财务报表数据。执行该规定未对公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2. 执行《关于适用〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉相关问题的通知》

财政部于 2022 年 5 月 19 日发布了《关于适用〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉相关问题的通知》（财会〔2022〕13 号），再次对允许采用简化方法的新冠肺炎疫情相关租金减让的适用范围进行调整，取消了原先“仅针对 2022 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额的减让”才能适用简化方法的限制。对于由新冠肺炎疫情直接引发的 2022 年 6 月 30 日之后应付租赁付款额的减让，承租人和出租人可以继续选择采用《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》规范的简化方法进行会计处理，其他适用条件不变。执行该规定未对公司财务状况和经营成果产生重大影响。

3. 执行《企业会计准则解释第 16 号》

财政部于 2022 年 11 月 30 日公布了《企业会计准则解释第 16 号》（财会〔2022〕31 号，简称解释第 16 号）。

（1）关于发行方分类为权益工具的金融工具相关股利的所得税影响的会计处理

解释第 16 号规定对于企业分类为权益工具的金融工具，相关股利支出按照税收政策相关规定在企业所得税税前扣除的，应当在确认应付股利时，确认与股利相关的所得税影响，并按照与过去产生可供分配利润的交易或事项时所采用的会计处理相一致的方式，将股利的所得税影响计入当期损益或所有者权益项目（含其他综合收益项目）。

该规定自公布之日起施行，相关应付股利发生在 2022 年 1 月 1 日至施行日之间的，按照该规定进行调整；发生在 2022 年 1 月 1 日之前且相关金融工具在 2022 年 1 月 1 日尚未终止确认的，应当进行追溯调整。执行该规定未对公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（2）关于企业将以现金结算的股份支付修改为以权益结算的股份支付的会计处理

解释第 16 号明确企业修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是结束后），应当按照所授予权益工具修改日当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。

该规定自公布之日起施行，2022 年 1 月 1 日至施行日新增的有关交易，按照该规定进行调整；2022 年 1 月 1 日之前发生的有关交易未按照该规定进行处理的，应当进行追溯调整，将累计影响数调整 2022 年 1 月 1 日留存收益及其他相关项目，不调整前期比较财务报表数据。执行该规定未对公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（二）重要会计估计变更

根据《企业会计准则第 4 号—固定资产》第十九条，企业至少应当于每年年度终了，对固定资产的使用寿命进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，应当调整固定资产使用寿命。固定资产寿命的改变应当作为会计估计变更。

2022 年 12 月 30 日，公司召开第五届董事会第六十次会议，审议通过了《关于集团地铁车站和综合交通枢纽折旧年限变更的议案》，“同意变更集团地铁车站和地下综合交通枢纽折旧年限的方案，自 2022 年 1 月 1 日起，集团线路中的地铁地下车站折旧年限从 100 年变更为无期限、地下综合交通枢纽折旧年限从 80 年变更为无限期”。

本公司执行该变更的主要影响如下：

合并			
会计估计变更的内容和原因	开始适用时点	受影响的报表项目名称	受影响的报表项目
固定资产折旧年限变更	2022 年 1 月 1 日	营业成本	-655,813,144.53
		累计折旧	-655,813,144.53

母公司			
会计估计变更的内容和原因	开始适用时点	受影响的报表项目名称	受影响的报表项目
固定资产折旧年限变更	2022 年 1 月 1 日	营业成本	-568,305,744.74
		累计折旧	-568,305,744.74

第五节 年度重要事项

一、公司章程、注册资本变动情况

报告年度，公司章程增加公司主业范围：地铁集团参与的粤港澳大湾区轨道交通上盖及沿线物业建设与经营。注册资本增加至人民币肆佰陆拾陆亿贰仟贰佰壹拾陆万元。

二、企业高层管理人员变动情况

1. 报告年度高层管理人员变动情况

报告年度，高层管理人员无变动情况。

2. 报告年度董事、监事变动情况

2022 年 10 月 12 日，根据深圳市国资委有关文件，委派赵文国同志任公司董事职务；胡本雄同志不再担任公司董事职务。

3. 报告期末至本报告公告之日期间（2023 年 1 月 1 日-6 月 30 日）高层管理人员、董事、监事变动情况

2023 年 5 月 19 日，根据深圳市委组织部有关文件，免去牟勇同志任公司党委副书记、董事职务，退休。

三、企业合并、分立、解散或申请破产等事项，企业经营范围的重大变化

报告年度，公司无合并、分立、解散或申请破产等事项；企业经营范围无重大变化。

四、企业重大投资行为、重大融资行为

1. 重大投资行为

深圳市城市轨道交通 12 号线项目，工程起自南山区左炮台站，止于宝安区海上田园东站，线路全长 40.54km，途径南山区、宝安区。项目采用地下线敷设方式。全线共设 33 座车站（其中换乘站 18 座）。截止报告期末，深圳市城市轨道交通 12 号线开通初期运营。

深圳市城市轨道交通 14 号线项目，工程起自福田区岗厦北枢纽，止于坪山区沙田站（深惠边界），线路全长 50.3km，经福田区、罗湖区、龙岗区、坪山区。项目采用地下线敷设方式，共设站 18 座（其中换乘站 12 座）。截至报告期末，深圳市城市轨道交通 14 号线开通

初期运营。

前海综合交通枢纽项目位于前海深港合作区核心区域，地处地铁 1、5、11 号线以及穗莞深城际线和深港机场快线等五条轨道交通线路的交汇处，枢纽及上盖总建筑面积约 181.56 万平方米。

深圳至深汕合作区铁路项目，起自深圳枢纽西丽站，止于深汕站，新建正线全长 129.38km，全线共设 6 个车站。

深大城际项目，起自深圳市宝安区深圳机场 T4 枢纽至聚龙站，线路长 69.2km，设站 11 座，其中，枢纽站和换乘站 10 座，普通站 1 座；均为地下线和地下站。

深惠城际（前保至坪地段）项目，起于深圳市前保站，止于深圳市坪地站，正线长度 58.7 km，设站 11 座，全部为地下站。

2. 重大融资行为

报告年度，公司通过公司债、企业债、银行借款、超短融、地方政府专项债等多元化融资渠道筹集资金，申请配置地方政府专项债 209.96 亿元，完成市场化融资 657.53 亿元，主要包括发行债券 349 亿元，银行贷款 289.70 亿元，银行承兑汇票 14.83 亿元，外部借款 4 亿元。

五、企业发生重大亏损或重大损失情况

报告年度内，公司无发生重大亏损或重大损失情况。

六、企业聘任、解聘会计师事务所情况

报告年度，公司聘任立信会计师事务所（特殊普通合伙）。

七、行业交流情况

（一）中国城市轨道交通协会第三次会员大会

2022 年 8 月 18 日，中国城市轨道交通协会第三次会员大会成功召开，选举产生了第三届理事会，协会会长、常务副会长、轮值会长、副会长、秘书长和第一届监事会监事长、副监事长，公司为深圳分会场的承办单位。公司党委书记、董事长辛杰，与北京京投、南京地铁、上海申通、广州地铁、重庆轨交等企业负责同志共同当选为协会第三届理事会轮值会长。

会议发布了《中国城市轨道交通绿色城轨发展行动方案》。《行动方案》的发布实施，

将与实施中的《中国城市轨道交通智慧城轨发展纲要》共同指导构建新时代中国城轨交通绿色化、智慧化发展新征程。会议还发布了“2021 年度城市轨道交通科技进步奖”获奖名单。其中，由深铁集团、深铁设计主导的“盾构重叠隧道长距离下穿复杂环境设计与施工关键技术”项目，荣获一等奖。

（二）中国城市轨道交通协会工程建设专委会第三届第一次委员全体会议暨 2022 深圳年会

2022 年 12 月 12 日，中国城市轨道交通协会工程建设专业委员会第三届第一次委员全体会议暨 2022 深圳年会以“现场+线上”形式召开。本次会议设深圳会场、北京分会场及线上会议。公司党委副书记、总经理黄力平，中国工程院院士、公司技术委员会主任陈湘生当选为工程建设专委会副主任。

公司发布了《绿色发展白皮书（2022 版）》，与行业专家学者围绕“绿色低碳”“智慧城轨”“科技创新”“工程实践”等方面进行了探讨和分享，对行业发展“绿色+智慧城轨”指引了方向。

八、报告期后重大事项

（一）“深圳地铁 14 号线”设计斩获缪斯设计最高荣誉铂金奖

2023 年 3 月，“深圳地铁 14 号线”以出色的设计斩获缪斯设计最高荣誉铂金奖。深圳地铁 14 号线起于福田岗厦北枢纽，途经福田区、罗湖区、龙岗区，止于坪山区沙田站，以“树干”交织的造型元素突出全线“阳光+生长”设计主题，融入“绿叶”的元素，打造一个轻松活力、简洁舒适的“地下生态绿廊”，营造自然、舒适的地下空间，助力深圳轨道交通的建设和可持续发展。

岗厦北枢纽在核心概念“阳光+”指导下，以“深圳之眼”为主题创作概念方案，以建筑核心天井为基石，提取“阳光发散”的流线形式，采用“费马螺旋”设计富有视觉张力的天花方案，国际化大都市气息扑面而来，成为深圳新地标。

黄木岗枢纽以“鹏城之光”主体概念进行设计创作，以“阳光+绿阴下的幸福生活”为主题，树立绿色、生态为目标，创造独特、丰富、亲民的“地下街区”，在地下空间引入绿植，塑造自然生态空间，地下空间地上化。

罗湖北站以展现现代科技感为出发点，巧妙的将灯光与造型一体化设计，既维持空间造型元素统一，又突出局部个性变化，整体设计旨在营造现代简洁的科技氛围。

嶂背站打破传统装饰设计中的单色调空间，站台整体为裸装设计，在结构管片上采用彩虹色作为装饰亮点，以“穿越彩虹的车站”增加空间的动态趣味；室内外色彩相呼应，营造出轻松愉悦的空间氛围。

（二）地铁工程建设

15 号线、17 号线一期、19 号线一期、20 号线二期、22 号线一期、25 号线一期、29 号线一期、32 号线一期工程已启动建设前期筹备工作。

8 号线二期预计将于 2023 年底开通，并与地铁 2 号线贯通运营。地铁 8 号线二期工程从 8 号线一期工程的终点站盐田路站末端接出，东延至小梅沙，全长约 8.023 公里，共设 4 座车站，分别是北山道站、盐田食街站、大梅沙站、小梅沙站，是一条名副其实的东部看海路线。

第六节 公司治理情况

一、公司治理基本状况

报告年度，公司严格遵守《公司法》和《公司章程》的规定，全面落实国企改革三年行动工作部署，落实“两个一以贯之”要求，建立完善中国特色现代企业制度。党委、董事会、监事会和经理层职责明确、规范运作、有序和高效。充分发挥董事会“定战略、作决策、防风险”作用，以及董事会专门委员会的辅助决策作用，不断提升董事会运作水平，全面带动公司治理效能持续提升。集团及子企业董事会应建尽建、配齐配强，落实董事会各项权力，推动集团及下属企业董事会规范运作。全面推进董事会规范建设工作，推行经理层任期制和契约化管理，建立董事会向经理层授权、经理层向董事会报告工作机制。董事、监事、高级管理人员依法行使职权，勤勉尽责，维护公司及出资人的合法权益。近年来，公司主要经济发展指标行业领先，打造了轨道交通高质量发展的“深铁样本”。

公司制定了五类清单，厘清各治理主体权责边界，形成了依清单履职、依清单办事、运转顺畅的权责清单管理体系。一是出资人层面，在《公司章程》中明确出资人职权清单，并将股东事务沟通指引充分融入公司治理各环节。二是董事会层面，制定《董事会议事规则》，明确董事会决策事项清单，厘清出资人与董事会权责边界。三是党委会层面，制定《党委研究决定事项清单》和《党委研究讨论企业重大经营管理事项清单》，厘清党委会与董事会、经理层权责边界。四是经理层层面，制定《董事会向经理层授权权限清单》（经营班子会议事清单），厘清董事会与经理层权责边界。五是母子公司层面，制定《集团与子企业权责事项清单》，厘清集团本部与直管企业的权责边界。

二、股东（大）会和临时股东（大）会情况

不适用

三、独立董事履行职责情况

不适用

四、党委会情况

报告年度，公司党委有效发挥“把方向、管大局、保落实”的领导作用，将加强党的领

导与完善公司治理、构建现代企业制度相统一。坚持权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的公司治理机制，做到总揽不包揽、协调不替代、到位不越位，推动各治理主体协调运转、有效制衡。

公司党委会由 9 名成员构成（报告年度实际到位 8 名），全面落实“双向进入、交叉任职”的领导体制，严格按照《公司章程》《中共深圳市地铁集团有限公司委员会议事规则》《深圳市地铁集团党委研究决定事项清单》《深圳市地铁集团党委研究讨论企业重大经营管理事项清单》等相关规定履行职责和行使职权。严格落实党委会前置研究“三重一大”事项，全年组织召开党委会 53 次，审议议题 705 项，其中第一议题学习 53 项，党委会研究决定事项 470 项；党委会研究讨论事项 235 项（其中提交董事会审议事项 101 项，提交总经理办公会审议事项 134 项）。

五、董事会和下设专门委员会情况

报告年度，公司董事会有效发挥“定战略、做决策、防风险”作用。公司董事会由 9 名成员构成，其中外部董事 6 名。截至报告期末，内部董事 3 人（含职工董事 1 人），财务总监兼任的外部董事 1 人，专职外部董事 2 人，兼职外部董事 3 人，形成了规模适中、专业互补、科学高效的董事会。在市国资委的指导与支持下，公司董事会强化央地之间外部董事人才共享，继 2021 年引入马蔚华同志之后，2022 年公司董事会引入了曾在国铁集团所属多个铁路局集团担任重要领导岗位的赵文国同志，进一步构建专业多元、经验丰富、能力互补的董事会。

公司董事会严格按照《公司章程》的规定履行职责和行使职权，严格按照《董事会议事规则》召开会议、审议议题、规范表决和作出会议决议，接受监事会全程监督。董事会全年召开会议共 16 次，审议议题 102 个，主要涉及治理制度体系建设、基本管理制度建设、战略规划、高级管理人员任免、重大项目投资、重大财务事项、风险内控建设、高级管理人员考核、利润分配等方面。

公司董事会下设战略与投资委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、预算管理委员会、审计与风险委员会、合规管理委员会等 6 个专门委员会。5 个专门委员会中外部董事占多数，其中薪酬与考核委员会、审计与风险委员会全部由外部董事组成。审计与风险委员会主任由熟悉财务金融或者风险管控的专业人士担任。合规管理委员会由分管法律、合规工作的负责人作为首席合规官。

专门委员会在职权范围和董事会授权范围内开展工作,为董事会重大决策提供意见和建议。报告年度,专门委员会全年共召开 20 次会议。其中,战略与投资委员会召开会议 8 次,研究公司 2022 年度总体融资方案、2021 年战略执行情况评估及 2022 年重点战略任务、投资决策等事项;提名委员会召开会议 1 次,研究深铁集团高级管理人员任免的事项;薪酬与考核委员会召开会议 5 次,研究公司 2021 年度高管人员业绩考核工作方案、审议高管考核结果等事项;预算管理委员会召开会议 2 次,研究公司 2022 年度预算方案(草案)、2022 年度经营计划等事项;审计与风险委员会共召开会议 3 次,研究公司 2021 年度报告、2021 年内控体系工作报告、2022 年度内部审计工作计划和重大风险评估报告等事项;合规管理委员会共召开会议 1 次,研究合规管理体系建设防范廉洁风险工作阶段性报告、合规管理委员会议事规则等事项。各专门委员会成员根据《公司章程》和各专门委员会议事规则的相关规定,认真履行董事会赋予的职责,对提交专门委员会审议的各议题进行研究并发表了专业意见。

六、监事会情况

(一) 监事会履职情况

报告年度,监事会强化监督制衡。监事会由 4 名成员构成,其中职工监事 2 名。监事会依照《公司法》等国家有关法律法规和《公司章程》认真履行监督和服务职责,针对董事会的决议是否符合有关法律法规、董事及高级管理人员的履职情况、国有资产的安全保值以及公司依法运营、财务运作、重大项目投资、混合所有制改革、招标采购、工程变更、重大资源开发、全面风险管理和内部控制等方面认真开展监督工作,在涉及地铁建设、运营服务、资源经营、站城开发等方面的重大决策及实施过程中,独立发表意见和建议,有效维护了公众利益并保障国有资产保值增值。监事会成员依法依规对公司重要决策行为进行程序监督,全年列席公司董事会 16 次,党委会 53 次,经营班子会 47 次,以及其他会议等共计 170 余次,参与监督事项约 720 余项。监事会对企业“三重一大”事项进行监督检查,全年完成“三重一大”事项的监督和上报 260 余项。针对前期市委巡察揭示的问题,牵头组织开展专项检查 4 次,开展专题调研 2 次,制发《监事会主席建议函》2 份,针对存在风险隐患,提出整改意见建议。严格履行国有资产保值增值监督职责,防范化解国有资产流失风险。

(二) 监事会独立意见

报告年度，监事会加强内部监督，重大事项及时以季报、年度综合报告或专项报告的方式报告深圳市国资委。监事会对报告期内的独立意见如下：

公司法人治理结构完整，公司治理依法运作，内控制度健全，决策会议的召开、决议等事项符合有关规定程序；公司董事及高级管理人员能够严格执行《公司法》、市国资委相关规定、公司章程、董事会议事规则等有关法律法规，并按制度要求规范运作；经营班子认真执行董事会决议，积极抓好年度经营工作，全面完成了市国资委下达的各项经营考核指标；公司董事会忠诚履职，勤勉尽职，决策规范；经营班子兢兢业业，执行有力；公司发展局面总体良好。

七、经理层情况

报告年度，公司经理层有效发挥“谋经营、抓落实、强管理”作用。公司经理层由 5 名成员构成，其中，总经理 1 名，副总经理 4 名。总经理对公司日常经营、管理、发展的重大事项行使职权时，遵守民主集中的原则，充分发挥其他副职高管的作用，实行集体讨论、民主决策的议事机制和总经理办公会议制度。总经理办公会议包括经营班子会议、采购委员会会议和安全生产管理委员会会议，由总经理召集并主持，分别对公司日常经营管理、招投标及安全生产重大事项进行决策；经理层下设技术委员会，为总经理办公会议决策提供专业技术支持，对技术问题进行论证审查。严格按照《公司章程》《董事会授权管理办法》及各会议议事规则等规定履行职责和行使职权。

公司经营班子会议由 5 名成员构成，其中，总经理 1 名，副总经理 4 名。2022 年度共召开经营班子会议 47 次，审议议题 261 项。

公司采购委员会会议由 12 名成员构成，其中，总经理 1 名，副总经理 4 名，财务总监、安全总监、副总工程师、法律顾问、采购主管部门负责人等 7 名。2022 年度共召开采购委员会会议 48 次，审议议题 186 项。

公司安全生产管理委员会会议由 41 名成员构成，其中，主任 2 名，由董事长和总经理担任；副总经理 4 名，财务总监、安全总监、副总工程师等 5 名；各职能部门及直管下属单位负责人等 30 名。2022 年度共召开安全生产管理委员会会议 4 次，根据市委市政府安全生产工作部署，坚持人民至上、生命至上的安全发展观，加强党对安全工作的领导，定期分析安全生产形势和部署防范化解重大安全风险，推动安全生产保障工作。

公司技术委员会由 93 名成员构成，其中，主任 1 名，由院士担任；副主任 5 名；建筑

结构专业委员、装备及运营专业委员、经济专业委员等 87 名。技术委员会在《技术委员会章程》范围内开展工作，2022 年度共召开技术委员会会议 42 次，审议议题 225 项。

第七节 内部控制情况

一、制度建设情况和年度执行评价

报告年度，公司持续优化业务流程，完善内控制度，推进合规体系建设，落实缺陷整改促进公司各项经营指标和战略目标的实现。一是全面分析排查制度建设和执行情况，发布《法治国企建设实施方案》，深化全员法制宣传教育，健全审计整改、责任追究、投资后评价等工作机制，全年集团层面新立制度 38 个，修订制度 54 个，废止制度 75 个；二是编撰了合规管理体系建设的基础制度体系文件，出台了《合规义务清单》《诚信合规手册》等核心合规文件，其中合规义务清单梳理了集团业务适用的法律法规 203 部、合规义务 723 项，明确了集团经营管理的底线红线；三是积极推进公司资金管理、投资融资管理、招采管理等重要业务领域的内部控制制度标准化建设，形成了《深圳市地铁集团有限公司内部控制标准化管理手册》。

二、公司管理层对企业内部控制进行自我评价的结论

报告年度，公司根据内部控制基本规范、评价指引及其他相关法律法规的要求，对公司的内部控制设计与运行的有效性进行了自我评价，纳入评价范围的业务事项均已建立了内部控制，并得到了有效执行，达到了公司内部控制目标，不存在重大内部控制缺陷。

三、风险管理实施情况

（一）风险管理基本原则

一是把握全面性原则，风险管理工作由深铁集团党委、董事会、监事会、经理层和全体员工共同实施，覆盖深铁集团各职能部门和业务领域，实现对深铁集团面临的所有风险进行分析与研判；二是把控重要性原则，将风险管理的各项要求融入到企业管理和业务流程中，并以重大风险、重大事件的管理以及重要流程的内部控制为重点开展风险管理工作；三是运用适应性原则，企业在开展风险评估工作时，要与企业的发展战略、经营理念、经营目标匹配，结合企业不同的发展阶段对重大风险评估工作方案实施调整；四是确保权责一致性，风险管理工作应当依照国家法律、法规、相关政策和深铁集团的相关规定，按照“谁实施、谁评估”权责统一的原则，由具体事项的实施部门/单位负责该事项的风险评估工作。

（二）风险管理组织体系的建立和完善

1. 组织体系

根据《中央企业全面风险管理指引》，公司以“全面统筹、分级管理”原则，建立了由党委全面领导，董事会决策，监事会监督指导，审计与风险委员会专业指导，经理层全面负责，风险管理部门统筹协调，各单位具体实施的自上而下全面风险管理组织体系，以确保将风险控制在与集团层面总体战略发展目标相适应并可承受的范围内，促进公司健康可持续发展。

根据《中共深圳市委关于调整市委防范化解重大风险工作领导小组的通知》文件精神，为全面统筹防范化解集团重大风险工作，公司成立了集团党委防范化解重大风险工作领导小组和防范化解新冠肺炎疫情、政治、意识形态、经济、网络与信息技术、恐怖主义、信访维稳、工程安全、运营安全等九大领域重大风险工作小组。领导小组负责落实国家、省、市及市国资委防范化解重大风险方针政策、应对预案和重大措施，会商研判集团防范化解重大风险工作，研究确定其应对措施，及时处置存在的重大风险隐患，按时向上级党委报告防范化解重大风险工作情况和相关问题，工作小组负责研判、防范、化解各领域的重大风险。

2. 制度体系建设和常态化风险评估机制

公司制定了《全面风险管理办法(试行)》，明确风险管理的基本原则、组织职责、工作流程和评估标准，同时对风险管理策略和解决方案的制定、风险事件信息报送、监督与考核等重要业务环节执行给予规定，各直管企业结合业务特点制定了本企业的全面风险管理实施细则。并以全面风险管理办法为基础制定了《重大风险评估工作方案(试行)》，对风险辨识的方式方法、风险分析维度和风险评价程序的进一步明确细化，指导公司年度风险评估工作有序开展。

围绕企业战略目标和当期经营目标开展风险评估，公司建立常态化风险评估机制，强化“企业体检”制度，明确风险评估对象包括集团所有职能管理部门和下属全资控股企业；风险评估过程包括初始信息收集、风险识别与分析、风险评价、风险管理解决方案制定等四个环节；涵盖的关键业务领域包括公司治理、战略管理、投资融资、人力资源、财务管理、招标采购、成本合约、房产租售、工程管理、安全质量、监督管理、信息技术等；逐步提升重大风险关键成因量化分析水平，不断提高风险评估的准确性和时效性。

（三）风险闭环管控机制

1. 年度重大风险评估

全面风险管理工作以 COSO 企业风险管理整合框架为实施基础，以《中央企业全面风险管理指引》《深圳市国资委关于做好 2023 年市属国有企业内部控制体系建设与监督工作有关事项的通知》为指导，结合全面风险管理办法及工作方案，对集团本部 13 个职能部门以及 14 家二级直管企业开展重大风险评估工作，覆盖包括组织架构、公司治理、发展战略、人力资源管理、资产管理、投资管理、财务管理、资金管理、预算管理、合同管理、档案管理、信息传递、内部监督、法律合规管理、安全生产管理、工程项目管理、资源性资产经营管理等所有核心管理领域，涉及二级风险 104 类。风险评估程序采用线上问卷调查和线下评价的方式就风险发生的可能性和影响程度两个维度评价风险的重要性，根据初步评估结果经集体讨论、综合研判并结合当前局势下的监督工作重点，形成了公司 2023 年重大风险清单。

2. 重大风险事件报告机制

公司建立了重大经营风险事件报告工作制度和运行机制，明确重大经营风险事件的研判报送、应对处置、跟踪监测、警示通报及问责整改等事项，当生产经营管理活动中发生已造成或可能造成重大财产损失或严重不良影响的各类重大风险事件时，公司应快速反应、及时向市国资委报告，客观准确反映风险事件情况。已确保市国资委及深铁集团能够及时研判、有效应对、稳妥处置。

3. 风险跟踪监测管控

公司建立了一套“自下而上、全面覆盖”的风险跟踪监测机制，各单位风险管理部门密切跟踪年初评估出的风险管控落实情况及重大风险变化情况，及时发现和处置经营管理过程中的新增风险和风险事件，按季度汇总分析本企业重大风险状况，形成重大风险季度跟踪监测表报送市国资委。构建信息共享、上下贯通、一体推进的重大风险闭环管控工作机制。

第八节 履行社会责任情况

一、公共服务

1. 高质量达成服务目标

报告年度，公司所辖地铁线路运营里程 516.7km（不含港铁运营线路和有轨电车）；全年开行车次 177.5 万列次，实现列车安全运行 4.1 亿车公里，全年完成客运量 16.0 亿人次；线网日均客运量 438.5 万人次/日，当年度最高日客运量为 12 月 9 日达 653.0 万人次；列车服务可靠度 1045 万车公里/件；列车正点率和运行图兑现率分别达到 99.98%和 99.99%，全面实现了地铁运营安全质量各项服务指标。

2. 多措并举，提升服务水平

公司秉承“从心出发，为爱到达”的服务理念，通过策划美丽地铁、微笑服务、服务品牌建设、文明城市暨文明典范城市等服务提升方案，多措并举综合提升运营服务质量和乘客出行体验。公司畅通信息传递渠道，认真倾听乘客声音。2022 年，收到乘客声音总量 88324 件（含 12328 平台 7046 件），同比增加 44%，年累计有效投诉率 0.032 次/百万人次，投诉回复率 100%。公司对标深圳市公共卫生间管理标准，组织车站公共卫生间评比，提升卫生间人性化硬件设施。公司进一步满足母婴群体需求，改善既有母婴室硬件设施，开展母婴室示范点试点，上梅林站获评市级母婴室示范点，增强社会幸福感。2022 年公司编制并发布具有先行示范意义的首个地铁运营无障碍专业标准文本《深铁运营无障碍服务规范》，填补无障碍服务标准空白。公司开展特色站点营销宣传，深挖顾客需求，全年完成世界之窗站、茶光站等 50 个特色站点文案素材收集营销工作。公司首次取得 18 个车站城市轨道交通客运服务认证，在车公庙等 21 个车站开通 24 小时过街通道，进一步提升便民利民水平。公司优化无障碍等便民服务设施指引，完成全网 400 个洗手间和垂直电梯约 2244 张导向标识优化整改；提升深圳北站、前海湾、车公庙、华新、银湖等 7 个换乘站导标系统，新增及整改标识 800 余张，整体提升运营服务水平。携手深圳航空联合推出“空轨联运”产品，通过免费乘车券的派放引导为市民及来深旅客绿色低碳出行。

3. 科学安排行车，提供高效服务

公司按照高峰尽力满足、平峰按需满足的原则稳步推进运能提升工作。全年线网提升运

能 14 次，线网工作日总运能提升 28.82%，周末总运能提升 28.51%，节假日总运能提升 26.84%。

为方便坪山区、龙岗区乘客快速进入中心城区，14 号线克服了线路条件不足的困难，开行了准直达列车和大站快车，缩短了部分远距离乘客的出行时间。准直达列车比普通列车单程节省约 16 分钟，常规大站快车较普通列车单程节省约 4 分钟。

单位：秒

线路	工作日		周末、节假日	
	高峰期行车间隔	高峰小时运能提升值	高峰期行车间隔	高峰小时运能提升值
1 号线	120	持平	225	持平
2&8 号线	150/300	3.3%	241	持平
3 号线	120	12.5%	195	持平
5 号线	150	持平	240	持平
6 号线	184	15.2%	285	9.5%
7 号线	215	持平	240	持平
9 号线	230	持平	240（节假日）	持平
10 号线	196	12.2%	290	3.4%
11 号线	240	持平	274/548	5.8%
12 号线	240	/	480	/
14 号线	270	/	325	/
16 号线	332	/	350	/
20 号线	高峰期 420 秒（通用）			
6 号线支线	高峰期 412 秒（通用）			

二、社会公益

1. 疫情防控

坚持人民至上、生命至上。面对传播力和隐匿性更强的奥密克戎疫情的不间断冲击，深铁人构建起最严密的防控体系和保障体系，筑牢坚不可破的防疫屏障，牢牢守好轨道交通疫情防控主阵地，最大限度保障市民乘客和员工的生命健康，保障城市轨道交通“大动脉”良好运行，保障各项生产经营活动有序开展。

公司搭建形成“五位一体”公共卫生体系，有效保障了交通大动脉运行保通保畅能力有效提升；通过 iSZMC 平台实现防疫信息数字化动态管控；全国率先上线地铁乘车“四码合一”，既满足防疫核验要求，且极大提高乘客出行效率；上线数字防疫地图，推行白名单制度，将所有防疫信息、数据和视频纳入数字化管控，不断提高应对公共卫生突发事件的能力和水平；试点自动喷雾消毒系统、行李消毒机，投入清洁机器人、荧光检测仪等新科技，为

广大市民出行创造安全、放心的乘车环境。“二十条”之前，2.6 万名国内员工做到“零感染”，500 多个在建工地、近 500 公里的轨道交通线网实现“零传播”。

同时，为支援全市抗疫大局，在市委市政府统一部署下，集团党委第一时间集结组建抗疫先锋队和党团支援队，4163 名深铁员工闻令而动、主动请缨奔赴各区，在最艰险、最吃紧的抗疫一线，累计服务群众 318 万人次。4276 名在职党员主动到社区报到，实现在深党员报告率 100%。一周内完成光明城高铁站、深圳北站检测仓的援建任务；组织 360 人赴港，为中央援港应急医院提供物业服务保障，支援香港抗疫。全体深铁人以非凡勇气和无私奉献，生动诠释了“厚德载运、深铁为民”的初心本色，书写了风雨同舟、守望相助的感人故事，得到市委市政府和市民群众的高度认可。

2. 志愿服务

报告期内，在“轨道+公益”的指引下，深铁义工联以“服务地铁，温暖城市”为使命，全力打造“1+365+N”志愿生态圈。截至报告期末，深铁义工联拥有注册义工 38215 人，市“百优义工”83 人，市“五星级义工”493 人，日均安排义工 780 人次，全年志愿服务达 12 万人次，提供志愿服务超过 45 万小时。同时，在深圳创文明城市期间，在全线网 268 个车站设立志愿服务站点，为助力深圳市创建文明城市作出了积极贡献。

深铁义工联作为全国最佳志愿服务组织和广东省志愿服务示范组织，为深圳市残联晚会、深慈联晚会、高交会提供专业接待、高规格志愿服务。在公益品牌创建上，还打造“乘地铁戴口罩 车厢安全文明志愿者”“最后一公里”“为深圳对口河源振兴乡村募捐 5 亿步筹建应急避难所”等志愿服务特色项目。2022 年 8 月，深铁义工联当选广东省志愿者联合会第三届理事机构，更加主动地讲好广东志愿的深圳故事，进一步擦亮了深铁公益招牌，推动深铁公益志愿事业健康、持续、高质量发展。

3. 免费和优惠乘车

公司按照政府票务优惠政策落实免费乘车和优惠乘车。报告年度，优惠金额达 2.38 亿元，惠及乘客数量达 1.88 亿人次，提供老人、残疾人、军人等符合政策人群的免费客运量达 3944.79 万人次，免费乘车金额约 1.68 亿元。

4. 脱贫攻坚与乡村振兴

报告期内，发挥支部组织功能，突出党组织共建优势，与汕头市潮阳区西胪镇尖山村党

总支开展党建共建，推动抓党建促乡村振兴工作。助力产业发展，推动姜薯试验基地已经按计划完成姜薯种植，协助当地丝苗米入驻“圳帮扶”，推动“圳帮扶”汕头馆首个产品供应站在西庐挂牌。开展驻镇帮镇扶村项目建设，重点推进 234 省道西庐段西一、竹内和西凤三个路口的交通监控设施建设项目和西庐综合市场改造一期项目，努力为群众筑起出行安全的“防护墙”。帮扶资源对接，筹集社会资金投入超 1000 万元捐建西凤幼儿园，占地面积 4666.67 平方米，建筑面积 3199.50 平方米，可提供 15 个班，480 个学前教育的优质学位，完成西庐镇农业技术培训中心修缮，对接深圳狮子会支持泉塘小学、后埔小学援建春风图书馆，捐赠图书 10000 册。

5. 租金减免

落实纾困惠企政策，推动落实“三免三减半”政策，实时跟进最新的税务优惠政策并向合作商户进行宣贯，确保政策实施贯穿到底，与商户携手共渡难关。报告期内，公司全年减免租金约 1.37 亿余元，受惠商户 290 家，免租工作全流程“零有效投诉”“零负面舆情”。

三、公共住房、学校及其他公共设施建设

公司积极履行社会责任彰显国企担当，超大体量的地铁上盖公共住房建设开创国内先河。已建、在建项目承建公共住房项目达到 23 个，总建筑面积约 383 万平方米。目前在建含公共住房的项目有深铁懿府、深铁璟城、深铁瑞城、深铁珑境花园、深铁熙府、深铁阅云境广场、深铁铭著坊、深铁睿著广场、深铁华著花园、昂鹅车辆段、坪地车辆段、石井项目、中车基地上盖项目、松溪家园等项目共 19 个，总建筑面积约 225.85 万平方米，超 2.6 万套。已圆满完成龙海家园、朗麓家园、龙瑞家园、和悦居 4 个保障房项目的建设任务，住房超过 2.2 万套。后续还将开展机场东车辆段上盖等更多的公共住房项目建设，更好地服务深圳市人才优先发展战略。

公司在推进 TOD 建设的同时加大力度规划项目配建学校，彰显国企担当。截止目前，配建学校 13 所，幼儿园 29 所，配建面积约 67.7 万平方米。其中，已建成交付幼儿园 10 所，学校 5 所，总建筑面积约 14.1 万平方米；在建幼儿园 9 所，学校 8 所，总建筑面积 53.6 万平方米。此外，配建的公园、文体中心、中央绿轴等公共开放空间占地面积约 13 万平方米。

四、股东和债权人权益

为实现国有资产保值增值，资产负债率保持在合理水平，保持低风险、稳定的财务结构，

维护债权人合法权益，公司不断完善公司治理，规范运作，财务稳健，项目投资审核制度严格，资金管理制度健全，应收账款管理制度完善，保障了公司资产、资金安全。严格控管政府投资，工程造价控制基本有效。严格遵守财政税收法律法规的规定，履行缴纳各项税款的义务。报告年度，按市国资委相关规定，2022 年上缴利润 4.49 亿元。

五、搭建共建联控平台

公司持续深化“共建联控”专项机制，联合参建央企共同防控工程建设廉洁风险。“共建联控”成员单位不断扩展，监督范围涵盖工程建设、勘察设计、工程监理、地产开发、物业管理、运营管理、运营执法等不同属性业务板块，“党建共建+廉防联控”的工作机制进一步深化，联合防控廉洁风险取得新成效。2022 年，公司统筹所属建设单位与参建央企深化“共建联控”专项机制，联合合同合作单位共同开展廉洁文化建设，守好工程建设领域“主战场”、开拓相关业务板块“新阵地”，指导深铁投、深铁运营、深铁置业、运管办等单位开展各具特色子专项。报告期内，紧密围绕年度“三铁”建设中心任务，编制《2022 年“共建联控”专项工作总体实施方案》，从筑牢“防疫墙”、完善平台建设、深化协作联动、强化廉洁宣教、完善监督链条、优化会议制度、深化信访维稳等 7 个方面明确重点工作任务，深化“集团统筹管理、各业务板块分类推进”的管理模式，统筹参建各方以党建为纽带、抓党建促廉建、共同筑牢深铁廉洁防线，为地铁建设营造风清气正的良好政治生态。

六、职工权益

1. 加强企业民主管理

为实现公司中长期发展战略目标，公司以兼容并蓄的开放姿态开展人才招募，充分尊重不同背景的员工，确保做到没有种族、肤色、性别或年龄上的歧视，为每位员工创造机遇均等的工作环境。每一位员工都享有知情权和参与权等民主权益，获得劳动报酬等经济权益，以及休息休假的人身权益。公司坚持以人为本的原则，遵守劳动与社会保障法律法规，在企业发展中兼顾员工利益，构建和谐劳动关系，为员工提供良好的事业发展平台，实现员工与企业共同发展，规范劳动用工管理，依法依规签订劳动合同，保障员工的合法权益。

2. 保障员工合法权益

公司坚持以人为本的原则，遵守劳动与社会保障法律法规，在企业发展中兼顾员工利益，

构建和谐劳动关系，为员工提供良好的事业发展平台，实现员工与企业共同发展。公司按照国家法律法规，按时足额缴纳法定的社会保险和住房公积金，按时发放工资待遇，员工依法享受各类法定假期，规范劳动用工管理，依法依规签订劳动合同，切实保障员工的合法权益。

3. 建立员工关爱机制

公司工会充分发挥桥梁纽带作用，建立健全集团工联会管理体系，完善工会制度建设，严格照章办事、规范流程。充分发挥员工诉求平台与基层员工座谈会相结合的方式，收集和了解员工在思想、工作和生活中的困难和诉求，切实帮助员工解决实际需求。公司组建 30 余个兴趣协会，组织开展各类文体比赛、主题活动等，丰富员工业余生活；购买员工团体保险、重特大疾病补充医疗保险，建立关爱救助资金，针对员工患重疾或遭受不可抗力原因产生自然灾害等情况，对困难员工或员工家庭予以资金支持，形成帮扶助困长效机制。

七、可持续发展与环境保护

（一）可持续发展

公司将可持续发展作为“十四五”发展战略规划的重要组成部分，以创造社会价值和经济价值为导向，服务乘客高品质出行与城市高质量发展“双需求”，实现资源经营效益最大化和企业可持续发展，打造以“一链两环”为核心的“三重联动”的业务格局，构建联动轨道交通、企业和城市的可持续发展模式，以开放、创新、共融的“轨道+”生态圈促进轨道交通高质量、高速度、可持续发展，同时把碳达峰、碳中和纳入深圳地铁绿色可持续发展全局。2022 年，深铁模式入选《G20/OECD 政策工具：动员融资机制以加强经济复苏期间地域和城市基础设施融资》报告。该报告作为 G20 财长和央行行长成果文件，写入了《G20 领导人巴厘岛宣言》。深圳地铁案例是本次唯一入选的中国案例，“轨道+物业（R+P）”模式为人口稠密且依赖公共交通的城市支撑地铁建设和运营提供一个解决方案，发出中国声音，提出中国方案，体现深圳先行示范。

（二）生态文明建设

报告年度，公司高度坚持弘扬绿色发展理念，践行生态文明建设，积极贯彻市委市政府《关于推进生态文明、建设美丽深圳的决定》精神，坚定不移走生态优先、绿色低碳的可持续发展道路，将习近平生态文明思想贯穿到轨道交通建设运营以及站城开发、资源经营的

全过程，紧密围绕绿色建造、绿色运营等方面，从工作部署、管理机制、经费保障等方面圆满完成 2022 年生态文明建设各项工作任务，取得突出成效。

1. 绿色低碳管理

（1）生态文明建设管理体系

公司将生态文明建设与经营管理工作有机融合、齐抓共管，强化生态文明建设管理体系。2022 年，公司组织制定《深圳市地铁集团有限公司 2022 年度生态文明建设考核实施方案》，对公司 8 项生态文明建设重点工作及 3 项治污保洁任务进行细化和部署，明确目标进度、责任分工、具体措施等，年度落实生态文明建设专项资金约 5.2 亿元。公司修订了《深铁集团生态文明建设管理办法》，明确了各业务板块管理职责和工作机制，强化了生态文明建设考核管理，形成“党政同责、一岗双责”，并以此考核机制督促工作推进，形成良性的闭环管理，提高工作效率与质量，确保生态文明建设工作全面落实。

（2）发布《绿色发展白皮书》《绿色低碳发展行动方案》

公司以《中国城市轨道交通绿色城轨发展行动方案》“1-6-6-1-N”绿色城轨发展蓝图为指引，在国内轨道交通行业首个编制发布了《绿色发展白皮书（2022）》《绿色低碳发展行动方案》。从绿色建筑、绿色建造、绿色运营、绿色物业以及绿色技术创新等方面总结了公司自创立 24 年以来的绿色发展成效和经验，确立了近远期绿色发展目标，构建了深圳地铁客流出行碳减排核算方法学，提出了深圳地铁绿色发展的具体实施路径及工作方向。

2. 绿色建设

公司以高标准、高要求从安全生产和文明施工方面对建设项目进行管理，打造地铁施工样板工程，通过优化工法、改进工序和技术创新，最大限度降低施工对周边环境的影响。其中，深圳地铁“基于绿色建造低碳运营的轨道交通成套技术研究”获得深圳市科技进步二等奖，“盾构重叠隧道长距离下穿复杂环境设计与施工关键技术”获得中国城市轨道交通科技进步奖一等奖，“深圳市黄木岗交通枢纽 V 柱空间”斩获全球隧道“奥斯卡奖”；此外还荣获深圳首届交通设施 BIM 大赛一等奖、绿色模范工地、深圳市建设工程安全生产与文明施工优良工地奖等等。全面推广装配式车站建设，预制构件全部在构件厂加工完成，标准化生产节省材料，减少资源浪费，减少现场现浇作业带来的安全风险，避免扬尘噪音和废水排放，

化解不良气候条件下造成的停工、窝工和施工降效，将混凝土结构集中在工厂内流水线上进行标准化作业，有效保证施工安全、施工质量、施工进度和现场效益，具有低碳、安全、环保、节能、高效等显著优点。

3. 绿色运营

公司通过精细管理及技术创新推进地铁运营节能降耗，深化绿色低碳的运营模式。公司全方位监测地铁运营对周边环境的影响，对地铁运营期间全线车站、车厢、车辆段及地铁沿线环境影响敏感区域开展环境监测工作，并采取增设声屏障、限速运行、钢轨打磨等措施，有效改善噪音和振动问题。同时，积极推进技术改造，地铁列车均采用变频空调，加装空气净化装置，并采用多种减噪技术，提高列车节能效率。大力推进节能新技术的改造和运用。地铁莲花村站 E 出入口分布式光伏项目顺利并网发电，年发电量约 2 万度，年减排二氧化碳约 20 吨；6 号线高架站光伏发电系统全年发电量约 190 万 kW·h；6、8、10 号线牵引供电系统中压能馈设备全年已回馈电量约 1130 万 kW·h，设备运行稳定。

4. 绿色建筑

公司持续推进以枢纽为核心的“站城一体化”开发，编制发布全国首个《轨道交通车辆基地上盖建筑结构设计标准》，并在赤湾项目实现技术落地，提升开发空间和经济效益，持续构建立体化、高效能、集约式的城市生态空间。在建筑工程中推进装配式技术的设计与应用。深铁前海国际枢纽中心、深铁阅云境广场、深湾汇云中心一期、深铁熙府、深铁铭著坊、深铁华著花园、深铁睿著广场等项目超高层建筑均按绿色建筑三星级标准设计建造，新建建筑中绿色建筑面积占比达 100%，13 个上盖物业项目设计阶段达到绿色建筑二星级标准。深圳北站综合交通枢纽配套建筑近零碳排放建筑试点建设。

八、自主创新

报告年度，公司技术创新及品牌优势等软实力逐年提高，新增 2 项国家及省部级奖励，1 项市级奖励。近运营地铁隧道结构-岩土性能演化机理与地下空间开发成套技术项目获得广东省科技进步奖一等奖，并获得深圳市政府配套奖励 20 万元；盾构重叠隧道长距离下穿复杂环境设计与施工关键技术项目获得中国城市轨道交通科技进步奖一等奖；基于绿色建造低碳运营的轨道交通成套技术研究项目获得深圳市科技进步二等奖；深圳地铁“IPv6+”等关键技术对 BIM 应用深度融合创新实践获得首届 IPv6 技术应用创新大赛全国总决赛一等奖

深圳地铁数字化转型基于 5G 技术的探索与实践获得第五届“绽放杯”5G 应用征集大赛三等奖。

截至报告期末，公司先后共获科技创新奖 68 项，其中国家级科学技术类奖项 35 项，省部级科学技术类奖项 22 项，市级科学技术奖项 11 项。截至报告期末，公司先后共获科技创新奖 66 项，其中国家级科学技术类奖项 33 项，省部级科学技术类奖项 22 项，市级科学技术奖项 11 项。2022 年，公司主要自主创新工作如下：

1. 公司牵头承担了国家重点研发计划课题六“城市地下基础设施运行综合监测关键技术集成应用示范”，主要研究城市地下基础设施运行综合监测系统的设计、实施和运营等关键技术和方法，进行深圳地铁五站三区间、车公庙地下综合体、重庆南川地下综合管廊 3 类工程示范，针对地下基础设施运行中存在的多种致灾因素，面临结构失稳、变形超限、设备故障、突发事件等问题，构建城市地下基础设施运行综合监测体系，实现及时准确地感知风险、判断风险度、快速形成应急对策、灾后快速恢复。

2. 公司牵头承担了广东省重点领域研究计划“现代工程技术”专项“繁华城区地铁暗挖车站关键技术”，率先将机械化暗挖组合顶管车站的建造概念引入地铁建设领域，实现了地铁机械化暗挖车站成套技术体系的重大创新。在公司全力统筹下，组合顶管暗挖车站成套技术在深圳地铁 12 号线二期沙三站开展了示范应用，标志着我国在顶管技术上的再次重大突破，填补了我国在机械法地铁暗挖车站设计、装备、施工方面的空白，有力推动了城市轨道交通行业绿色建造技术的高质量发展。

九、安全生产与信访维稳

报告年度，深铁集团认真落实市委市政府、市国资委和市主管部门有关疫情防控和安全生产的工作要求部署，加强组织引领，强化安全管理标准化建设，落实风险隐患排查和重大风险管控，扎实推进防灾减灾救灾工作，顺利完成了恶劣天气、节假日安全保障和“五线三枢纽”开通运营等关键时期工作，并落实落细各项防疫措施，全力维护公司员工和市民乘客的健康安全。主要采取以下措施：

1. 把住关键点，扣紧压实责任链条

落实全员安全生产责任制，持续修订和完善《全员安全生产责任制》，实施《安全生产与应急管理工作要点》，发布《贯彻落实国务院安委会“十五条”省安委会“65 条”及市安

委会“75 条”措施的任务分工方案》。持续开展公司安全标准化建设，不断优化完善安全管理制度，集团层面新编、修订 10 项制度，发布 23 项细则、方案和要求，下属直管单位新编 295 项、修订 519 项制度，不断加强安全管理精细化程度，夯实安全管理基础，推动安全生产管理进一步规范化、制度化。公司组织各类安全会议 78 次，动态研判安全生产形势。领导班子结合“我为群众办实事”“行走深圳地铁”等活动，深入一线现场检查调研 180 余人次，查找和解决制约安全生产的深层次问题，不断加强安全生产领导力量、现场管控力量。

2. 强化重大风险管控，抓好关键环节风险防范能力提升

一是深化“网格化、清单化、红黄绿、盯关跟”管理机制，制定《安全生产大检查工作方案》，常态化开展安全隐患排查治理工作、实施主要直管单位二级机构月度网格化管理考评，定期组织业主代表履职情况专项督查，推行挂牌整治，倒逼责任落实。加强深基坑、盾构、矿山法暗挖、起重吊装等危大工程和消防安全、大客流踩踏、岩溶等重点风险排查评估和动态管控，定期更新发布公司重点关注风险项目“三个清单”周报表，持续提高风险管控和隐患整改力度。

二是推动火灾能力提升建设，印发《火灾风险防范能力提升工作方案》，完善消防相关制度措施，开展高层建筑火灾、燃气的联合检查、联动测试，整治风险隐患和推动智慧消防建设。

三是开展建筑结构安全专项整治和自建房等“百日攻坚”“回头看”，督促责任单位及时治理房屋建筑安全隐患问题；编制集团《房屋建筑结构安全管理办法》，建立房屋全生命周期管理的长效机制。

四是全面落实主管部门防汛最新要求和标准规范，完善应急处置机制，建立 31 处合建口“一口一方案一预案”，推动合建口防汛隐患整治和能力提升；对地铁运营线路的 17 个段（场）34 处增设水位自动监测装置；与深圳市气象局合作开发“地铁精准气象系统”，实现短临天气监测预警、积涝监测、台风监测、风暴潮预警等功能，进一步提升气象灾害监测预警能力。

五是完善安保区管理涉及单位的联动协调机制，构建全面联防联控网络；积极对接、联系、走访市应急局、各区等单位，协调推动地铁安保区纳入政府属地网格化管理。

六是推进信访维稳工作向规范精细常态转变。建立服务投诉热线，7*24 小时不间断受理市民员工意见建议。建设群众诉求服务大厅“1+41”，进一步提升“弱信号”的收集、分

析、研判能力；不断压实信访维稳工作四项责任，推进三项重点。报告年度，实现公司信访形势平稳。

3. 夯实基础盘，切实提升安全保障水平

一是持续开展突发盲演频次等以考促培、以战养兵形式，提升一线员工应急处置能力。协同市区两级政府部门完成地铁水淹处置、地面塌陷等实战演练。全面复盘郑州“7.20”、珠海“7.15”等事故，以案促改，提高企业防范化解重大风险的能力。开展中高层及相关人员安全管理法规、文化、消防等专题培训。系统设计“精品”产业工人训练课程，横岗产业工人实训基地的投入使用，进一步彰显深铁实训基地轨道交通类主基地“标杆效应”。2022年度公司累计开展各类安全培训 51510 场次、参训人员 88 万人次；累计开展各类应急演练 91217 场次、参演人员 75 万人次。

二是持续优化突发事件应急处置与协同联动机制，大力推行一线生产经营场所“第一响应人”机制，建立以地铁车站为核心的“七长联动”机制，实现地铁车站与街道、执法、地铁公安、辖区公安、水务站、消防站快速应急协同。

三是不断提升综合救援能力，建立“1+5”（1 个消防总战备点和 5 个夜间分战备点）区域应急抢险基地和应急专业抢险队伍；完善灭火、防汛、救生、指挥通讯等综合救援类器材装备以及地铁列车事故、接触网/轨道故障等设备类救援装备配备，全面实现公司应急力量快速调配、资源互补共享。

第九节 财务报告

一、公司财务报告审计意见结论

本公司 2022 年度财务报表经立信会计师事务所审计，出具了编号为“信会师报字[2023]第 ZI20095 号”的标准无保留意见审计报告。

二、经审计的合并财务报表

深圳市地铁集团有限公司
合并资产负债表
2022 年 12 月 31 日
(除特别注明外，金额单位均为人民币元)

资 产	期末余额	上年年末余额
流动资产：		
货币资金	22,998,586,893.29	20,327,001,863.67
交易性金融资产		500,778,931.51
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	1,823,339,524.66	913,129,679.39
应收款项融资		
预付款项	372,594,734.55	386,997,485.25
其他应收款	5,669,296,316.99	5,958,935,196.73
存货	90,445,241,410.62	82,732,271,725.21
合同资产	598,831,802.08	613,731,975.56
持有待售资产		28,092,000.00
一年内到期的非流动资产	61,055,152.16	
其他流动资产	7,790,963,900.94	11,187,679,354.62
流动资产合计	129,759,909,735.29	122,648,618,211.94
非流动资产：		
债权投资	1,602,413,412.06	1,398,600,000.00
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	115,521,178,492.05	107,720,112,133.43
其他权益工具投资	4,907,238,380.74	4,464,772,076.87
其他非流动金融资产		
投资性房地产	9,481,487,389.47	9,976,410,297.10
固定资产	216,400,651,644.05	210,172,407,374.84
在建工程	160,374,634,340.98	125,219,557,363.20
生产性生物资产		
油气资产		

资 产	期末余额	上年年末余额
使用权资产	55,113,501.55	54,191,213.71
无形资产	2,049,102,116.25	1,925,142,446.68
开发支出		
商誉	65,051,693.49	65,051,693.49
长期待摊费用	908,918,702.45	548,079,883.34
递延所得税资产	1,052,803,280.16	234,097,794.45
其他非流动资产	19,431,422,292.65	9,080,088,056.68
非流动资产合计	531,850,015,245.90	470,858,510,333.79
资产总计	661,609,924,981.19	593,507,128,545.73

深圳市地铁集团有限公司
合并资产负债表（续）
2022 年 12 月 31 日
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）

负债和所有者权益	期末余额	上年年末余额
流动负债：		
短期借款	3,401,970,957.88	370,432,750.00
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,365,649,861.47	
应付账款	44,324,923,564.18	41,251,116,861.83
预收款项	198,963,893.15	245,155,688.82
合同负债	13,021,893,758.64	13,844,763,206.63
应付职工薪酬	2,379,744,412.52	1,493,958,614.67
应交税费	2,057,465,589.20	485,135,246.07
其他应付款	2,636,092,626.68	3,226,081,500.02
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	41,658,456,175.45	19,500,270,620.00
其他流动负债	29,597,043,720.61	28,854,988,063.21
流动负债合计	140,642,204,559.78	109,271,902,551.25
非流动负债：		
长期借款	77,998,917,670.71	64,721,273,566.12
应付债券	48,435,832,670.89	65,636,297,580.37
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	33,385,710.62	36,428,209.18
长期应付款	70,220,433,404.08	46,168,172,804.08
长期应付职工薪酬		
预计负债		1,210,300.00
递延收益	10,710,044,545.35	483,604,409.25
递延所得税负债	12,871,270.21	25,079,025.95

负债和所有者权益	期末余额	上年年末余额
其他非流动负债	2,000,516,342.79	2,000,516,342.79
非流动负债合计	209,412,001,614.65	179,072,582,237.74
负债合计	350,054,206,174.43	288,344,484,788.99
所有者权益：		
实收资本（或股本）	46,622,160,000.00	45,943,160,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	233,705,409,480.45	227,902,284,049.55
减：库存股		
其他综合收益	-1,686,905,629.54	-113,562,182.20
专项储备	11,392,830.50	7,796,996.80
盈余公积	4,095,378,939.88	4,095,378,939.88
未分配利润	25,526,603,195.27	25,038,409,850.64
归属于母公司所有者权益合计	308,274,038,816.56	302,873,467,654.67
少数股东权益	3,281,679,990.20	2,289,176,102.07
所有者权益合计	311,555,718,806.76	305,162,643,756.74
负债和所有者权益总计	661,609,924,981.19	593,507,128,545.73

深圳市地铁集团有限公司
合并利润表
2022 年度
(除特别注明外，金额单位均为人民币元)

项 目	本期金额	上期金额
一、营业收入	23,975,781,310.73	16,396,658,649.77
减：营业成本	21,059,385,409.28	13,339,133,493.01
税金及附加	3,224,147,706.71	2,272,588,625.92
销售费用	126,638,708.91	53,813,999.57
管理费用	1,054,239,060.09	1,160,007,736.07
研发费用	115,667,608.41	91,217,149.65
财务费用	3,720,827,725.43	3,031,212,103.35
其中：利息费用	3,768,911,030.01	3,058,015,374.22
利息收入	76,622,514.27	76,133,288.27
加：其他收益	530,973,950.27	137,053,735.16
投资收益（损失以“-”号填列）	6,787,955,729.94	6,408,751,410.25
其中：对联营企业和合营企业的 投资收益	6,582,253,565.73	6,342,920,212.17
以摊余成本计量的金融资 产终止确认收益		
净敞口套期收益（损失以“-”号填 列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填 列）		778,931.51

项 目	本期金额	上期金额
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-37,010,889.43	-6,005,862.68
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-27,619,479.49	-62,822,140.60
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-27,174,802.91	21,274,193.12
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,901,999,600.28	2,947,715,808.96
加：营业外收入	445,348,308.07	18,088,543.00
减：营业外支出	18,223,815.01	-96,412.97
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,329,124,093.34	2,965,900,764.93
减：所得税费用	1,463,223,170.20	76,024,061.87
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	865,900,923.14	2,889,876,703.06
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	865,900,923.14	2,889,876,703.06
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	1,042,870,411.45	2,996,773,524.90
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-176,969,488.31	-106,896,821.84
五、其他综合收益的税后净额	-1,601,945,407.72	457,363,902.15
归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,601,945,407.72	457,363,902.15
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-247,198,301.09	213,390,309.95
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	-206,448,028.99	138,616,458.10
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-40,750,272.10	74,773,851.85
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-1,354,747,106.63	243,973,592.20
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-1,354,976,328.57	252,776,634.58
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	229,221.94	-8,803,042.38
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
六、综合收益总额	-736,044,484.58	3,347,240,605.21
归属于母公司所有者的综合收益总额	-559,074,996.27	3,454,137,427.05
归属于少数股东的综合收益总额	-176,969,488.31	-106,896,821.84

深圳市地铁集团有限公司
合并现金流量表

2022 年度
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项 目	本期金额	上期金额
一、经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	23,882,745,132.54	26,705,412,584.55
收到的税费返还	6,834,633,191.53	2,899,316,698.50
收到其他与经营活动有关的现金	11,930,954,632.26	6,378,265,922.55
经营活动现金流入小计	42,648,332,956.33	35,982,995,205.60
购买商品、接受劳务支付的现金	21,451,369,791.65	35,359,820,895.03
支付给职工以及为职工支付的现金	6,513,379,838.92	6,181,852,851.92
支付的各项税费	2,619,355,648.38	4,095,731,701.07
支付其他与经营活动有关的现金	6,125,510,267.80	3,397,292,127.12
经营活动现金流出小计	36,709,615,546.75	49,034,697,575.14
经营活动产生的现金流量净额	5,938,717,409.58	-13,051,702,369.54
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金	6,822,094,900.00	4,000,000,000.00
取得投资收益收到的现金	3,327,449,567.20	4,176,473,375.55
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	8,373.11	100,263,622.60
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	10,149,552,840.31	8,276,736,998.15
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	48,112,005,997.95	53,563,601,704.25
投资支付的现金	13,322,779,283.65	7,245,522,314.78
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	61,434,785,281.60	60,809,124,019.03
投资活动产生的现金流量净额	-51,285,232,441.29	-52,532,387,020.88
三、筹资活动产生的现金流量		
吸收投资收到的现金	14,676,518,200.00	5,734,566,500.00
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金	1,166,518,200.00	770,016,500.00
取得借款收到的现金	29,367,143,668.11	31,360,615,029.67

项 目	本期金额	上期金额
发行债券收到的现金	53,890,355,600.00	76,079,400,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	1,979,925.77	
筹资活动现金流入小计	97,935,997,393.88	113,174,581,529.67
偿还债务支付的现金	42,775,431,868.43	35,943,774,537.16
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	6,969,423,089.86	5,988,635,780.74
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	199,418,837.81	85,240,074.36
筹资活动现金流出小计	49,944,273,796.10	42,017,650,392.26
筹资活动产生的现金流量净额	47,991,723,597.78	71,156,931,137.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	8,300.73	-10,330,586.98
五、现金及现金等价物净增加额	2,645,216,866.80	5,562,511,160.01
加：期初现金及现金等价物余额	20,312,026,009.31	14,749,514,849.30
六、期末现金及现金等价物余额	22,957,242,876.11	20,312,026,009.31

深圳市地铁集团有限公司
合并所有者权益变动表
2022 年度
(除特别注明外, 金额单位均为人民币元)

项目	本期金额											
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	45,943,160,000.00				227,902,284,049.55	-113,562,182.20	7,796,996.80	4,095,378,939.88	25,038,409,850.64	302,873,467,654.67	2,289,176,102.07	305,162,643,756.74
加: 会计政策变更												
前期差错更正												
同一控制下企业合并												
其他												
二、本年初余额	45,943,160,000.00				227,902,284,049.55	-113,562,182.20	7,796,996.80	4,095,378,939.88	25,038,409,850.64	302,873,467,654.67	2,289,176,102.07	305,162,643,756.74
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	679,000,000.00				5,803,125,430.90	-1,573,343,447.34	3,595,833.70		488,193,344.63	5,400,571,161.89	992,503,888.13	6,393,075,050.02
(一) 综合收益总额						-1,601,945,407.72			1,042,870,411.45	-559,074,996.27	-176,969,488.31	-736,044,484.58
(二) 所有者投入和减少资本					6,482,125,430.90					6,482,125,430.90	1,169,487,877.78	7,651,613,308.68
1. 所有者投入的普通股					6,480,000,000.00					6,480,000,000.00	1,166,518,200.00	7,646,518,200.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					2,125,430.90					2,125,430.90	2,969,677.78	5,095,108.68
(三) 利润分配									-526,075,106.44	-526,075,106.44		-526,075,106.44
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者(或股东)的分配									-449,516,028.74	-449,516,028.74		-449,516,028.74
3. 其他									-76,559,077.70	-76,559,077.70		-76,559,077.70
(四) 所有者权益内部结转	679,000,000.00				-679,000,000.00	28,601,960.38			-28,601,960.38			
1. 资本公积转增资本(或股本)	679,000,000.00				-679,000,000.00							
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益						28,601,960.38			-28,601,960.38			
6. 其他												
(五) 专项储备							3,595,833.70			3,595,833.70	-13,898.17	3,581,935.53
1. 本期提取							75,661,107.35			75,661,107.35	99,074.56	75,760,181.91
2. 本期使用							-72,065,273.65			-72,065,273.65	-112,972.73	-72,178,246.38
(六) 其他											-603.17	-603.17
四、本期末余额	46,622,160,000.00				233,705,409,480.45	-1,686,905,629.54	11,392,830.50	4,095,378,939.88	25,526,603,195.27	308,274,038,816.56	3,281,679,990.20	311,555,718,806.76

**深圳市地铁集团有限公司
合并所有者权益变动表（续）
2022 年度
（除特别注明外，金额单位均为人民币元）**

项目	上期金额											
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计	少数股东权益	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	45,943,160,000.00				222,185,757,666.55	-567,931,888.27	6,988,070.97	3,712,733,949.81	24,439,861,544.22	295,720,569,343.28	1,636,035,429.46	297,356,604,772.74
加：会计政策变更						-2,994,196.08			-128,270,496.38	-131,264,692.46	-993,573.89	-132,258,266.35
前期差错更正												
同一控制下企业合并												
其他												
二、本年初余额	45,943,160,000.00				222,185,757,666.55	-570,926,084.35	6,988,070.97	3,712,733,949.81	24,311,591,047.84	295,589,304,650.82	1,635,041,855.57	297,224,346,506.39
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					5,716,526,383.00	457,363,902.15	808,925.83	382,644,990.07	726,818,802.80	7,284,163,003.85	654,134,246.50	7,938,297,250.35
（一）综合收益总额						457,363,902.15			2,996,773,524.90	3,454,137,427.05	-106,896,821.84	3,347,240,605.21
（二）所有者投入和减少资本					5,716,526,383.00				5,716,526,383.00	770,016,600.00	6,486,542,983.00	
1. 所有者投入的普通股					5,150,550,000.00				5,150,550,000.00	770,016,600.00	5,920,566,600.00	
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他					565,976,383.00					565,976,383.00		565,976,383.00
（三）利润分配								382,644,990.07	-2,269,954,722.10	-1,887,309,732.03		-1,887,309,732.03
1. 提取盈余公积								382,644,990.07	-382,644,990.07			
2. 对所有者（或股东）的分配									-1,690,859,009.36	-1,690,859,009.36		-1,690,859,009.36
3. 其他									-196,450,722.67	-196,450,722.67		-196,450,722.67
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备							808,925.83			808,925.83	248,322.37	1,057,248.20
1. 本期提取							70,320,527.33			70,320,527.33	2,057,830.10	72,378,357.43
2. 本期使用							-69,511,601.50			-69,511,601.50	-1,809,507.73	-71,321,109.23
（六）其他											-9,233,854.03	-9,233,854.03
四、本期期末余额	45,943,160,000.00				227,902,284,049.55	-113,562,182.20	7,796,996.80	4,095,378,939.88	25,038,409,850.64	302,873,467,654.67	2,289,176,102.07	305,162,643,756.74

深圳市地铁集团有限公司

2023 年 6 月 16 日

厚德载运 深铁为民

THE WAY METROS SHOULD BE

深圳市地铁集团有限公司 SHENZHEN METRO GROUP CO.,LTD.

深圳市福田区福中一路1016号地铁大厦30楼
30 F, Metro Building, 1016 Fuzhong No.1 Road,
Futian District, Shenzhen



本报告采用可降解环保再生纸制作

This report uses environmentally friendly paper printing



深铁集团微信订阅号

Official Account
of Shenzhen Metro



深铁集团微信服务号

Official WeChat
of Shenzhen Metro



深铁集团官方微博

Official Weibo
of Shenzhen Metro