**伊犁农牧经营业绩目标**

为了推动伊犁农牧扭亏脱困，重新走上正常发展轨道，对伊犁农牧实施5年期“放水养鱼”深化改革措施，实现扭亏脱困，走上高质量发展道路。具体经营业绩目标如下。

**1.考核期：**2022年1月1日——2026年12月30日

**2.考核期目标：**

经过5年任期，总体上达到如下三个目标：一是全面消化历史潜亏因素；二是缓解企业债务困境；三是具备一定盈利发展能力。分解目标：

**2022-2023年：**

**一是**种植业务进入良性循环轨道，亩产量达到当前资源配置下的合理区间；酒水业务和气调库租赁业务稳定增长。企业年经营性收入要达到6,000万元以上，年经营性现金净流入达到1,000-1,800万元水平，企业扭亏并实现一定的经营性盈利。

**二是**在确保企业不亏损的前提下，利用企业盈利消化一部分历史潜亏；

**三是**在确保企业再生产资金需求前提下，利用50%以上经营现金净流量用于有序偿还外部债权人债务，缓解企业外部债务困境，改善企业外部经营环境。

**2024-2026年：**

**一是**种植业务要达到行业平均水平，气调库资产利用率超过90%以上，要处理好酒水业务的内外部合作关系、保证资产安全和经营盈利。企业年经营性收入要达到8,000万元水平，年经营性现金净流入要达到2,000-3,000万元水平。

**二是**在保障企业年经营不亏损的前提下，全面消化历史潜亏问题。

**三是**企业的外部债务水平回归到正常经营水平，银行贷款处于合理稳定状态；其他外部债务达到无纠纷及合理水平。